



# ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В БЕЛАРУСИ

## РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МОГИЛЕВСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА





**УТВЕРЖДАЮ**

**Председатель Могилевского  
областного исполнительного  
комитета**

**А.М.Исаченко**

**«16» апреля 2025 г.**

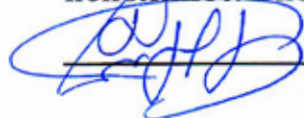
## **Стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2040 года**

**ОДОБРЕНО**

**Протокол областной рабочей  
группы по устойчивому  
развитию**

**7 апреля 2025 г. № 2**

**Руководитель областной  
рабочей группы по  
устойчивому развитию,  
заместитель председателя  
Могилевского областного  
исполнительного комитета**

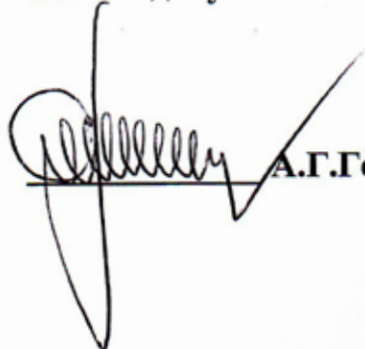
  
**Р.Б.Страхар**

**ОДОБРЕНО**

**Решение президиума  
Могилевского областного  
Совета депутатов**

**16 апреля 2025 г. № 8-2**

**Председатель  
Могилевского областного  
Совета депутатов**

  
**А.Г.Горошкин**

# СОДЕРЖАНИЕ



ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ.....	3
1. Общие положения.....	4
2. Прогресс Могилевской области в переходе к устойчивому развитию.....	6
2.1. Могилевская область в контексте местных и глобальных вызовов.....	6
2.2. Основные итоги реализации первого этапа Стратегии.....	8
3. основополагающие принципы реализации Стратегии.....	10
4. Описание развития Могилевской области к 2040 году.....	11
5. Приоритетные направления обеспечения устойчивости развития Могилевской области.....	13
6. Региональные акселераторы повышения устойчивости развития Могилевской области.....	15
6.1. Экологизация регионального развития.....	15
6.2. SMART-управление и цифровые трансформации развития.....	22
6.3. Территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация.....	33
6.4. Вовлеченное управление региональным развитием.....	39
7. Система внедрения и реализации Стратегии устойчивого развития Могилевской области.....	46
7.1. Система управления внедрением и реализацией Стратегии.....	46
7.2. Финансовое обеспечение Стратегии.....	47
8. Мониторинг, оценка и совершенствование Стратегии.....	48
8.1. Система мониторинга и оценки реализации Стратегии.....	48
8.2. Индикаторы развития Могилевской области на период до 2040 года.....	48
8.3. Публичная отчетность.....	49
8.4. Этапы и механизмы обновления Стратегии.....	49
9. Целевые индикаторы Стратегии на период до 2040 года.....	50

# ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СОКРАЩЕНИЯ



ВИЭ – возобновляемые источники энергии;

ВРП – валовой региональный продукт;

ГПУ – государственное природоохранное учреждение;

ГЧП – государственно-частное партнерство;

ГЭФ – Глобальный экологический фонд;

ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство;

ИКТ – информационно-коммуникационные технологии;

ЛОР – ландшафтно-ориентированное развитие;

Миссия MAPS (Mainstreaming, Acceleration and Policy Support, рус. «Интеграция, ускорение и поддержка политики») – консультационно-экспертная миссия ООН по вопросам достижения Целей устойчивого развития. Работа миссии ориентирована на консультационную поддержку усилий страны по выполнению Целей устойчивого развития;

МСП – малое и среднее предпринимательство;

НСУР-2040 – Предложения к проекту концепции Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года;

ООН – Организация Объединенных Наций;

ООПТ – особо охраняемые природные территории;

ОУР – образование для устойчивого развития;

ПДК – предельно допустимая концентрация;

ПРООН – Программа развития Организации Объединенных Наций;

ТОР – территориально-ориентированное развитие. Паспорт ТОР – паспорт территориально-ориентированного развития;

ТЭР – топливно-энергетические ресурсы;

УР – устойчивое развитие;

ЦУР – Цели устойчивого развития.

# ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ



Стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2040 года (далее – Стратегия) является главным документом долгосрочного планирования процессов стратегического развития Могилевской области в контексте современных глобальных, региональных и местных вызовов. Стратегия является ориентиром для разработки областных и районных прогнозных и программных документов на среднесрочную и долгосрочную перспективы.

Цель документа – согласованное определение широкой общественностью, бизнесом и органами власти видения и приоритетов развития Могилевской области к 2040 году. В основе Стратегии – модель устойчивого развития, учитывающая экологическую и цифровую трансформацию процессов развития, обеспечивающая рост качества жизни населения, развитие деловой бизнес-среды, всестороннее гармоничное развитие человека как личности, формирующей гуманное и справедливое общество, а также проявляющей ответственное отношение к окружающей среде, ориентированное на сохранение природных ресурсов для будущих поколений.

Стратегия определяет:

- описание основных аспектов развития Могилевской области к 2040 году с ключевыми ожидаемыми результатами;
- принципы и приоритетные направления по достижению устойчивости развития области;
- подходы по усилению конкурентных преимуществ области с опорой на региональные акселераторы и стратегические цели по их внедрению;
- систему управления реализацией, мониторинга и оценки Стратегии.

Стратегия – это долгосрочный план вложения инвестиций нынешнего поколения в уверенное будущее последующих поколений, поэтапная реализация которого позволяет:

- объединить и повысить мотивацию гражданского общества, организаций, бизнеса, органов власти к совместному формированию и достижению к 2040 году желаемой модели будущего развития Могилевской области с учетом интересов всех жителей региона;
- сфокусировать усилия и ресурсы на ключевых региональных акселераторах, ускоряющих достижение Могилевской областью устойчивого развития;
- повысить эффективность использования уже задействованного потенциала области, активизировать внутренние резервы и привлечь внешние ресурсы для обеспечения ее устойчивого развития;
- сформировать позитивный имидж Могилевской области как территории с благоприятной экологической обстановкой и бизнес-климатом, достойным качеством жизни, с развитым гражданским обществом и эффективным управлением.

Основываясь на принципах преемственности и интегрированности с документами местного, национального и глобального уровней, Стратегия базируется на:

- 17 ЦУР и связанных с ними 169 задачах, изложенных в резолюции 70/1 Генеральной Ассамблеи ООН «Преобразование нашего мира: Повестка дня для устойчивого развития 2030 года» (далее – Повестка-2030), принятой 25 сентября 2015 г., а также на основных принципах Повестки-2030:

- универсальности документа для всех;
  - приверженности принципу «никого не оставить в стороне»;
  - взаимосвязи и неделимости всех ЦУР;
  - инклюзивности участия;
  - многостороннем партнерстве;
- концепции НСУР-2040, характеризующей белорусскую модель устойчивого развития, в которой Беларусь будущего представляет собой сплоченное, активное и предприимчивое общество с равными возможностями и минимальным социальным неравенством, уважающее природу и разумно распоряжающееся природными ресурсами;
  - основных положениях Концепции национальной безопасности Республики Беларусь утвержденной решением Всебелорусского народного собрания № 5 от 25.04.2024 года, и составляющей методологическую основу для разработки документов стратегического планирования, включая настоящую Стратегию, для обеспечения безопасности личности, регионального сообщества и государства от внешних и внутренних угроз во всех сферах жизнедеятельности Республики Беларусь;
  - акселераторах устойчивого развития, рекомендованных миссией MAPS в дорожной карте по реализации ЦУР в Республике Беларусь:
    - «зеленый» переход к инклюзивному и устойчивому росту;
    - ориентация на будущие поколения;
    - цифровые трансформации и социальные инновации;
    - гендерное равенство в обществе;
  - опыте реализации государственных программ, региональных комплексов мероприятий по их выполнению, областных и региональных программ социально-экономического развития на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы, направленных на имплементацию ЦУР и интегрированных с основными приоритетами и акселераторами Стратегии;
  - опыте реализации международных проектов в Могилевской области, результатами которых стала разработка и реализация следующих инновационных документов стратегического развития местного уровня:
    - стратегии устойчивого развития городов, районов и организаций;
    - планы территориально-ориентированного развития (паспорта TOP);
    - планы действий по устойчивому энергетическому развитию и климату;
    - планы местного экономического роста;
    - иные документы по развитию предпринимательства, росту занятости и самозанятости, туризма и др.

В 2024 году произошла актуализация Стратегии с внесением изменений в реализацию второго этапа, а также его продлением на 5 лет (2024-2035 гг.) для синхронизации документа с НСУР-2040.

В актуализации документа Стратегии приняли участие наиболее активные представители регионального сообщества: территориальных органов исполнительной власти и местных Советов депутатов, организаций социальной сферы, бизнеса и общественных организаций. Данная работа стала возможной благодаря межсекторному и межведомственному взаимодействию в рамках областной рабочей группы по устойчивому развитию, координация которой осуществлялась комитетом экономики Могилевского областного исполнительного комитета.

## 2. Прогресс Могилевской области в переходе к устойчивому развитию



### 2.1. Могилевская область в контексте местных и глобальных вызовов

Могилевская область – это край удивительной природы, трудолюбивых и гостеприимных людей, а также уникальных традиций. В состав области входит 21 район и 2 города областного подчинения – Могилев и Бобруйск. По состоянию на 1 января 2024 года в области проживало 981,2 тыс. человек, или 10,7 % от общей численности населения Республики Беларусь.

Могилевская область занимает важное геополитическое положение на востоке Беларуси и граничит с Российской Федерацией. По ее территории проходят ключевые транспортные коридоры, по которым перемещаются грузовые и пассажирские потоки с севера на юг и с запада на восток. В Могилевском районе расположен международный аэропорт класса В.

Могилевская область располагается на территории Восточно-Европейской равнины в верхнем и среднем течении Днепра. Лесные массивы и болота региона имеют высокую значимость для формирования климата и биоразнообразия Европы. В недрах области разведано более 240 перспективных для разработки месторождений полезных ископаемых; здесь добывается 79 % цементного сырья республики, имеются незначительные залежи нефти и горючих сланцев.

Ведущими отраслями экономики области являются производство продуктов питания и напитков, резиновых и пластмассовых изделий, строительных материалов, машин и оборудования, химических продуктов, а также деревообработка. В регионе производится 10,5 % от всего республиканского объема сельскохозяйственной продукции, более 8 % промышленной продукции.

Происходящие глобальные процессы представляют собой серьезные вызовы для развития области, их необходимо учитывать в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Наиболее значимые из них – торгово-экономическая дискриминация региональных субъектов хозяйствования со стороны ряда государств и международных организаций, геополитическая фрагментация, последствия изменения климата, угроза эпидемий, деглобализация, регионализация и технологические преобразования.

Среди внутренних вызовов для устойчивости развития области следует назвать: сокращение численности и старение населения, урбанизацию и нарастание диспропорций между городом и деревней, рост социальной нагрузки на бюджет, необходимость адаптации отраслей и производств к изменению климата. Спустя 38 лет после аварии на Чернобыльской АЭС ведение хозяйственной деятельности остается невозможным или ограничено на площади 48 тыс. га.

Несмотря на изменившуюся геополитическую реальность, оказавшую влияние на взаимодействие с рядом традиционных торгово-экономических партнеров, экономика региона продемонстрировала высокую устойчивость к внешним воздействиям. По итогам 2023 года к уровню предыдущего года темп роста ВВП составил 101,6 %, продукции промышленности – 101,7 %, сельскохозяйственного производства в хозяйствах всех категорий – 101,1 %, реальная заработная плата увеличилась на 13,4 %.

В рамках евразийской интеграции укрепляется стратегическое партнерство и налаживаются особые отношения между Могилевской областью и регионами союзнических и дружественных государств, прежде всего Российской Федерации и Китайской Народной Республики. Область поддерживает культурные и торговые связи с более чем 100 странами мира.

Регион обладает значительным научно-техническим потенциалом, здесь расположены университеты, в том числе старейшее в Восточной Европе учреждение образования «Белорусская государственная ордена Октябрьской революции и ордена Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», технопарки, профессионально-технические и средние специальные учреждения образования. В области развита социальная инфраструктура: системы образования, здравоохранения, социальной защиты населения.

Ключевым вызовом является демографическая ситуация в области. За последние 5 лет (2019-2023 годы) численность населения области уменьшилась с 1023,5 тыс. человек на начало 2020 года до 981,2 тыс. человек на начало 2024 года (на 42,3 тыс. человек, или на 4,1%) за счет естественной убыли и миграционного оттока. В результате по состоянию на начало 2023 года численность населения области опустилась ниже 1 млн жителей и составила 989,7 тыс. человек. Необходима выработка долгосрочного взвешенного подхода для повышения привлекательности области с целью сохранения и привлечения человеческих ресурсов.

Усиливается процесс урбанизации, по состоянию на начало 2024 года 81 % жителей области проживает в городских поселениях; в городах Могилев и Бобруйск сконцентрировано 57,1 % всего населения и 70,5 % городских жителей. Население городов увеличивается за счет притока молодежи из сельских регионов.

Урбанизации способствует рост диспропорций по уровню жизни между городом и деревней. Несмотря на более благоприятные экологические условия, сельские населенные пункты в настоящее время проигрывают городам в возможности трудоустройства и уровне оплаты труда, доступности и качестве социальных услуг, возможностях получить образование и самореализоваться. Все чаще деревни позиционируются как территории для краткосрочной рекреации, растет количество сельских населенных пунктов дачного назначения.

Необходим поиск новых подходов для снижения диспропорций между городом и деревней (онлайн-образование взрослых, мобильная занятость и др.).

Следует отметить прогрессивные изменения в структуре экономики Могилевской области: по итогам 2023 года удельный вес сферы услуг в структуре ВРП области (45,5 %) впервые превысил долю производственной сферы (44,8 %).

Точками роста экономики области станут цифровизация и экологизация сфер жизнедеятельности, развитие альтернативной энергетики, рациональное использование имеющихся природных ресурсов. Следует продолжить развивать внутренний и въездной туризм, продвигая исторический, культурный, сельский, гастрономический, экологический и событийный виды туризма области.

Резервом экономического развития области является малое и среднее предпринимательство, которое более гибко реагирует на кризисы и их последствия. Вклад МСП в экономику области (валовую добавленную стоимость) по итогам 2023 г. составил 22,7 %. Важнейшими субъектами инфраструктуры поддержки МСП являются ЗАО «Технологический парк Могилев», один из первых инкубаторов малого предпринимательства в Беларуси, а также ООО «Технопарк «Горки», работающий над созданием научно-промышленного кластера аграрных биотехнологий и «зеленой» экономики.

Последствия изменения климата, воздействие неблагоприятных погодных условий, распространение болезней и вредных насекомых требуют адаптации системы ведения сельхозпроизводства, лесоразведения и лесовосстановления. Только за 2022 год площадь погибших лесных насаждений области достигла 8,4 тыс. га (0,7 % лесных земель области).

В этой ситуации повышение эффективности управления ООПТ, доля которых в 2023 году составила 4,65 % площади области, с развитием организованного экотуризма повысит приток ресурсов для регулирования и снижения антропогенной нагрузки на экосистемы.

Сохраняется актуальность регулярного мониторинга экологической безопасности качества сбросов сточных вод в окружающую среду, поддержания в надлежащем техническом состоянии сооружений по их очистке, а также соблюдения установленных ограничений хозяйственной деятельности в водоохранных зонах водоемов, рек, ручьев и родников.

В Могилевской области имеется успешный опыт реализации проектов международной технической помощи. В рамках данных проектов внедрены инновационные технологии и практики в здравоохранении, социализации людей с ограниченными возможностями, энергосбережении, охране окружающей среды, диверсификации экономики, развитии инфраструктуры поддержки МСП, повышении занятости, создании эко-бизнес-моделей развития на ООПТ.

Таким образом, в перспективе долгосрочного стратегического планирования упор будет сделан на современный промышленный и аграрный потенциал области, развитие сферы услуг и экономики интеллекта, внедрение вовлеченного участия в управлении процессами регионального развития, что позволит обеспечить снижение негативного воздействия на окружающую среду, будет содействовать росту потенциала области и уровня благополучия ее жителей.

## 2.2. Основные итоги реализации первого этапа Стратегии

В Стратегии предусмотрено выделение трех этапов ее реализации.

***Первый этап «Ориентация на будущие поколения» осуществлялся в период 2021-2023 годов.***

В результате реализации первого этапа Стратегии были достигнуты все его основные цели и задачи:

- создана образовательная платформа и компетентная команда местных экспертов;
- Стратегия интегрирована с документами планирования;
- созданы новые механизмы управления развитием территории;
- сформировано понимание процессов устойчивого развития местной властью и общественностью.

За отчетный период в рамках реализации годовых планов по реализации Стратегии в области было проведено около 1000 мероприятий, внесших значительный вклад в локализацию ЦУР: 3-5; 8-13; 15-17.

Достигнут основной результат первого этапа: создана основа для реализации приоритетных направлений устойчивого развития Могилевской области.

На первом этапе Стратегия включала 26 целевых индикаторов, ориентированных на достижение приоритетов развития Могилевской области. Система индикаторов также позволяет оценить вклад региона в достижение ЦУР.

Главное статистическое управление по Могилевской области (ГСУ) ежегодно обобщает статистические данные о выполнении индикаторов устойчивого развития Могилевской области.

Из анализа представленной ГСУ информации следует, что по большинству показателей прослеживается ежегодная положительная динамика в реализации Стратегии.

Наибольший прогресс наблюдался в достижении следующих индикаторов:

- снижение объема выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников составило 22,3 %;

- сокращение уровня малообеспеченности населения, от общей численности населения – 5,2 %;
- рост доли интернет-пользователей в общей численности населения – 3,2 %;
- увеличение количества информационно-образовательных центров по устойчивому развитию (в 1,7 раза).

Продолжился рост экономики региона и реальных доходов населения, происходило сокращение уровня безработицы.

Для изучения прогресса в реализации первого этапа Стратегии был проведен анализ динамики региональных показателей ЦУР, размещенных на информационной платформе по устойчивому развитию Национального статистического комитета Республики Беларусь.

Региональный перечень показателей ЦУР включает 138 индикаторов: 78 из них соответствуют национальному перечню, 60 – отражают специфику развития регионов, 23 – доступны в районном разрезе.

Основной итог анализа для Могилевской области: уровень прогресса региона выше среднего. Наилучшие результаты продемонстрированы в достижении ЦУР: 1; 2; 4; 6; 12; 14; 17.

**Второй этап «Десятилетие перехода к устойчивому развитию» планируется реализовать в 2024–2035 гг.**

В течение этого периода будут осуществляться экологизация и цифровая трансформация производств и сфер жизнедеятельности, развитие интеллектуальной экономики и сферы услуг, внедрение социальных инноваций, культурное преобразование общества и повышение имиджа сельских территорий для жизни населения. Будут достигнуты основные показатели экономического роста, экологической безопасности и социального благополучия, усиления уникальности области.

Основные результаты второго этапа:

- достигнуты основные индикаторы Стратегии;
- область привлекательна для проживания и осуществления трудовой деятельности, проживание за пределами крупных городов является престижным;
- Могилевская область позиционируется как территория, достигшая высоких стандартов цифровизации и экологизации экономики с заботой о будущих поколениях.

На втором этапе предусматривается достижение 28 целевых индикаторов.

**Период реализации третьего этапа «Обеспечение устойчивости процессов развития Могилевской области» – 2036–2040 годы.**

Основная цель этапа – закрепление достигнутых темпов устойчивого развития Могилевской области, обеспечение эффективной работы механизмов институционального, экономического (финансового), экологического и вовлеченного управления устойчивым развитием, созданных в предыдущие периоды реализации Стратегии.

С началом третьего этапа иницируется подготовка к разработке новой Стратегии устойчивого развития на следующий временной период.

Основные результаты третьего этапа:

- достигнуты все запланированные цели в развитии Могилевской области к 2040 году;
- система регионального вовлеченного управления устойчивым развитием работает эффективно;
- сформирована новая Стратегия, учитывающая опыт и уроки пройденного, основанная на актуализированных региональных акселераторах и точках роста, а также общемировых трендах.

# 3. Основополагающие принципы реализации Стратегии



Видение будущего развития Могилевской области к 2040 году представлено в соответствии с моделью развития на основе сильной устойчивости. В основе устойчивости развития – экологическая ситуация региона, благоприятная для жизнедеятельности и развития жителей области. Экономика области является эффективным инструментом для охраны окружающей среды и развития человека в гармонии с природой.

В числе основных принципов разработки и реализации Стратегии следует назвать:

- высокий уровень политической поддержки разработки и реализации Стратегии на национальном и региональном уровнях управления. Стратегия демонстрирует свой вклад в реализацию проекта концепции НСУР-2040 и достижение всех 17 ЦУР;
- интегрированность Стратегии как с международными и национальными, так и местными документами стратегического планирования на уровне приоритетных направлений, стратегических целей и ожидаемых результатов, что облегчает понимание и оценку вклада области в достижение планов как более высокого, так и местного уровня;
- ориентированность на горизонтальную интеграцию в формате межсекторного сотрудничества и межведомственного взаимодействия в отношении как самих тематических сфер («зеленая» экономика, социальное предпринимательство, цифровизация сфер жизнедеятельности), так и управленческих решений;
- вовлеченность в устойчивое развитие, обозначающая участие широких слоев общественности, бизнеса и органов власти различного уровня в поиске, выработке и реализации решений, определяющих направленность процессов развития;
- совершенствование существующих и создание новых механизмов внедрения Стратегии;
- периодичность мониторинга и оценки процессов разработки и реализации Стратегии, а также ее корректировки.

## 4. Описание развития Могилевской области к 2040 году



В структуре целеполагания Стратегии выделено 4 иерархических уровня (рисунок 1):

- видение будущего развития региона к 2040 году;
- приоритеты;
- региональные акселераторы (ускорители перехода к устойчивому развитию);
- стратегические цели.

Результаты широкого обсуждения общественностью, специалистами предприятий и организаций, предпринимателями и представителями органов власти потенциала будущего развития Могилевской области к 2040 году сводятся к следующему:

*Могилевская область с населением более 1 млн человек является устойчиво развивающимся регионом:*

*учитывающим основные тенденции развития страны, ее места и роли в современном мире, стремление жителей области к сохранению суверенитета и национальной самобытности;*

*обладающим благоприятными и безопасными условиями для жизни, развития и самореализации граждан в социальной, демографической, экономической, экологической и информационной сферах;*

*опирающимся на развитую диверсифицированную «зеленую» экономику, главными драйверами роста которой выступают экологизация и цифровизация, рациональное использование местных сырьевых ресурсов и циркулярная экономика (основанная на возобновлении ресурсов);*

*характеризующимся интеллектуально развитым, гуманным, поликультурным, справедливым, толерантным, инклюзивным и социально ответственным обществом, сохраняющим этнокультурную идентичность;*

*стремящимся к климатической нейтральности, минимизации воздействия на окружающую среду, сохранению природных ресурсов и биоразнообразия;*

*отличающимся выстроенной системой вовлеченного управления развитием с высоким уровнем коммуникации общественных институтов с государственными органами, учитывающей интересы всех слоев населения, всех уровней административно-территориального деления и населенных пунктов, входящих в состав Могилевской области.*

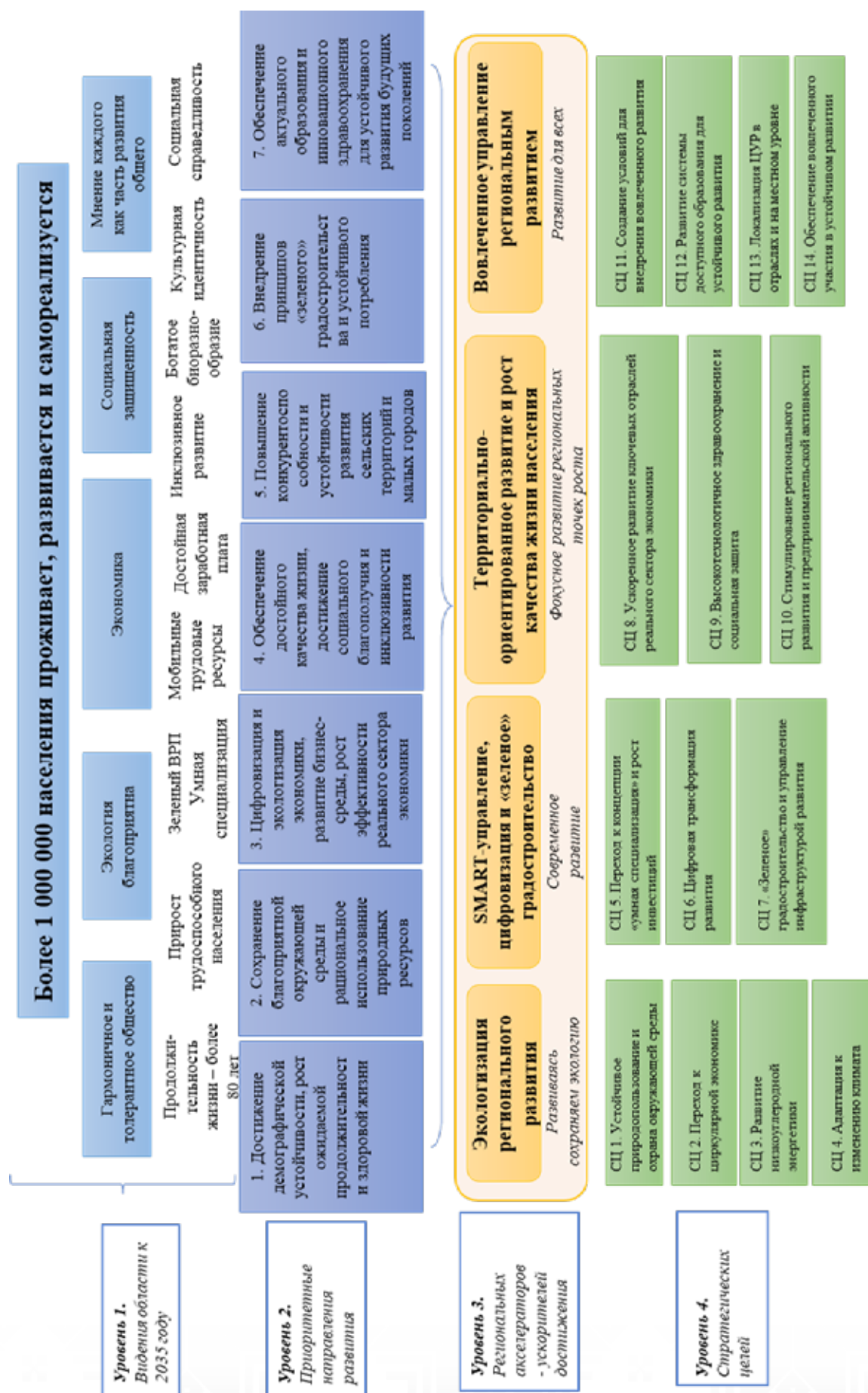


Рисунок 1 – Структура целеполагания Стратегии устойчивого развития Могилевской области до 2040 года

## 5. Приоритетные направления обеспечения устойчивости развития Могилевской области



Для достижения желаемого уровня развития Могилевской области к 2040 году определены следующие приоритеты:

- достижение демографической устойчивости, рост ожидаемой продолжительности здоровой жизни, повышение привлекательности регионального рынка труда;
- сохранение благоприятной окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- цифровизация и экологизация экономики, развитие бизнес-среды, повышение эффективности реального сектора экономики в целях планомерного роста доходов населения;
- обеспечение достойного качества жизни населения, достижение социального благополучия и инклюзивности развития, расширение инвестиций в развитие человеческого потенциала;
- повышение конкурентоспособности и устойчивости развития сельских территорий и малых городов;
- внедрение принципов «зеленого» градостроительства и устойчивого потребления;
- обеспечение актуального образования и инновационного здравоохранения, ориентированных на устойчивое развитие будущих поколений.

Реализация приоритетных направлений обеспечит достижение следующих результатов:

- развитое сообщество региона в комплексе с благоприятной экологической обстановкой и разумной экономикой способствует гармоничному развитию граждан, поддерживает возрастной баланс и притягивая трудовые ресурсы;
- общество инклюзивное и гендерно равноправное. Каждый может реализовать свои права и представляет собой ценность для общества. Условия развития личности и ее самореализации адаптированы для каждого человека, исключая дискриминацию по каким-либо признакам во всех ее формах;
- регион позиционируется как территория инноваций и креативного развития, молодежного лидерства с разнообразными формами самореализации в любом возрасте, с гибкими формами занятости, с возможностью получения и совершенствования разностороннего образования;
- в обществе неприемлемы насилие, экстремизм и терроризм, дискриминация по расовому, половому, национальному или иному социальному признаку;
- развитая социальная сфера обеспечивает безопасные условия жизнедеятельности, предоставляя доступные услуги в сфере образования, здравоохранения и социальной защиты на протяжении всей жизни независимо от места проживания;
- жители Могилевской области сохраняют свою «белорускость», самодостаточность, уникальность;

- происходит рост ожидаемой продолжительности жизни, успешно продвигается концепция активного долголетия;
- развиты культура общественного участия во всех сферах жизнедеятельности и развития региона, ответственность за собственные поступки и за общее дело, активная жизненная позиция каждого человека на протяжении жизни;
- регион успешно внедряет такие принципы, как «умная специализация», «умный город/населенный пункт», «нулевые отходы», «нулевые стоки», «нулевые выбросы», широко используются экологически безопасные и низкоуглеродные технологии (альтернативная энергетика в производстве и быту и др.). В области осуществлен переход к циркулярной экономике с продвижением технологий устойчивого потребления. Расширяются площади ООПТ, развиваются внешний и внутренний туризм;
- цифровые технологии применяются в экономике (производство и услуги), социальной сфере (образование, здравоохранение и т. д.). Интернет или иные перспективные способы передачи информации доступны в любой точке Могилевской области;
- МСП является драйвером регионального развития, действует эффективная система структур поддержки и развития экологически и социально ответственного предпринимательства;
- в области созданы благоприятные условия для развития сельских территорий, которые являются самодостаточными и саморазвивающимися, усиливая друг друга. Межрегиональная дифференциация по уровню и качеству жизни населения несущественна благодаря мобильности трудовых ресурсов и транспортной мобильности, сформирован ряд кластерных образований.

## 6. Региональные акселераторы повышения устойчивости развития Могилевской области



Мероприятия семи приоритетных направлений для достижения устойчивого развития Могилевской области охватывают обширные сферы жизнедеятельности человека. Результативность этих мероприятий зависит от многих факторов. Прежде всего, требуются значительные материальные, финансовые и временные ресурсы, а также готовность общественности, организаций, предприятий и органов власти выступать активными участниками их реализации. Необходимо укрепить инфраструктуру управления региональным развитием, расширяя партнерскую сеть ресурсных центров по поддержке устойчивого развития в области. Новые вызовы потребуют от участников приобретения новых знаний и навыков, поиска и внедрения новых решений. На этапе реализации Стратегии с учетом имеющихся ресурсов предлагается сфокусироваться на ключевых инновационных направлениях или региональных акселераторах, позволяющих ускорить внедрение новых для области подходов, что позволит внести вклад в реализацию приоритетных направлений Стратегии. Такими региональными акселераторами определены:

*Экологизация регионального развития* – направлена на снижение негативного воздействия процессов жизнедеятельности человека, развития экономики и инфраструктуры на окружающую среду, а также на адаптацию регионального развития к изменениям климата;

*SMART-управление, цифровизация и «зеленое» градостроительство* – содействуют оптимизации процессов жизнедеятельности, обеспечивающих комфортное развитие человека и общества в гармонии с природой;

*Территориально-ориентированное развитие и рост качества жизни населения* – способствуют усилению уникальных конкурентных преимуществ области и кооперации субъектов и АТЕ области для достижения Целей устойчивого развития;

*Вовлеченное управление региональным развитием* – направлено на обеспечение равных возможностей быть участником процессов достижения устойчивого развития для населения, независимо от пола и возраста, места проживания и вероисповедания, расовой принадлежности и социального уровня, для организаций, независимо от видов их деятельности, организационно-правовой формы и формы собственности, количества работающих и места расположения, а также для всех уровней самоуправления области.

### 6.1. Экологизация регионального развития

Охрана окружающей среды и экологизация сфер жизнедеятельности населения региона являются базовыми принципами Стратегии. В связи с этим действие регионального акселератора «Экологизация регионального развития» направлено на:

- повышение мотивированности жителей региона всех возрастов к бережному отношению к окружающей среде;
- минимизацию антропогенного воздействия на окружающую среду и сохранение биоразнообразия;
- снижение уровня потребления природных ресурсов с учетом потребностей экономического роста;

- сокращение объемов отходов производства и твердых бытовых отходов;
- сокращение выбросов парниковых газов на 30 % к 2040 году по сравнению с уровнем 2023 года;
- адаптацию производственных отраслей и жизнедеятельности населения к воздействию внешних климатических и стихийных факторов.

Экологизация развития Могилевской области будет включать следующие стратегические цели (СЦ):

СЦ 1. Устойчивое природопользование и охрана окружающей среды.

СЦ 2. Переход к циркулярной экономике.

СЦ 3. Развитие низкоуглеродной энергетики.

СЦ 4. Адаптация к изменению климата.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 1.**

### **УСТОЙЧИВОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Устойчивое природопользование способствует удовлетворению интересов настоящего и будущих поколений с помощью экономического механизма воспроизводства природных ресурсов, основанного на необходимости баланса между обществом и природой.

Обеспеченность минерально-сырьевыми, земельными, водными, климатическими, почвенно-растительными и другими ресурсами, высокий уровень биологического разнообразия, а также качество окружающей среды являются показателями устойчивости состояния экосистем региона и процессов, происходящих в них под воздействием как внешних, так и внутренних факторов, в том числе хозяйственной деятельности человека. Чем богаче регион природными ресурсами и чем лучше качество окружающей среды, тем комфортнее условия для жизни и развития социума и тем выше ресурсный потенциал территории для развития региона.

Учитывая тот факт, что антропогенное воздействие выступает наибольшей угрозой окружающей среде, Стратегией предусматриваются следующие оперативные цели (ОЦ).

#### ***ОЦ 1.1. Укрепление институциональных условий на региональном уровне для устойчивого природопользования и охраны окружающей среды***

Для этого будет разработан и реализован комплекс мероприятий «Экологизация регионального развития» по устойчивому природопользованию и охране окружающей среды. Особое внимание будет уделяться мерам по стимулированию природоохранных мероприятий, снижению антропогенного воздействия на окружающую среду и вовлеченному участию общественности в реализацию данных мер с опорой на волонтерское движение и механизм поддержки местных инициатив.

Комплекс мероприятий также будет включать управление качеством трансграничных ресурсов (поверхностных вод и воздушных масс), а также мониторинг качества окружающей среды как на уровне государственных организаций, так и на уровне общественности, что позволит не только наблюдать реальные процессы, оказывающие воздействие на воду и воздух, но и предпринимать меры по предупреждению их загрязнения.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка регионального межсекторного комплекса мероприятий по устойчивому природопользованию и охране окружающей среды до 2040 года;
- ❖ участие в реализации регионального комплекса мероприятий представителей, власти, общественности, бизнеса.

### **ОЦ 1.2. Укрепление инфраструктуры для управления устойчивым природопользованием и охраной окружающей среды**

Для успешного управления устойчивым природопользованием и охраной окружающей среды Стратегией предусматривается укрепление существующей и создание новой инфраструктуры, к которой относятся:

- Могилевский областной комитет природных ресурсов и охраны окружающей среды, районные инспекции и общественный совет по устойчивому природопользованию и охране окружающей среды, в состав которого войдут представители органов власти, бизнеса, государственных и некоммерческих организаций, университетов, ресурсных центров и инициативных групп граждан;
- УЗ «Могилевский областной центр гигиены, эпидемиологии и общественного здоровья», реализующий задачи по предотвращению и минимизации негативного влияния вредных факторов окружающей среды (биологических, химических, физических, производственных, социальных) на здоровье населения области для снижения заболеваемости;
- региональная сеть ресурсных центров, выполняющих мониторинговую, образовательную, консультационную и материально-техническую поддержку разработке и реализации проектов (местных инициатив) в рамках комплекса мероприятий по устойчивому природопользованию и охране окружающей среды (ресурсные центры при школах, местные фонды и др.);
- система оперативного мониторинга природопользования и качества окружающей среды. Ключевая роль в данном направлении принадлежит филиалу «Могилевоблгидромет» с региональной государственно-общественной партнерской сетью мониторинга качества трансграничных ресурсов (вода и воздух).

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ выстраивание и развитие системы оперативного мониторинга природопользования и состояния окружающей среды.

### **ОЦ 1.3. Реализация регионального комплекса мероприятий по устойчивому природопользованию и охране окружающей среды**

Основными мероприятиями регионального комплекса станут:

- разработка и утверждение планов «зеленого» градостроительства (пример такого плана – «Кричев 2040: инновации на надежном фундаменте традиций»);
- реализация планов борьбы с инвазивными чужеродными растениями;
- проведение мониторинга качества среды обитания населения за уровнями загрязнения атмосферного воздуха;
- строительство станций обезжелезивания.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост обеспеченности населения централизованными системами водоснабжения к 2030 г. до 98 %.

### **ОЦ 1.4. Увеличение площади ООПТ**

Расширение площади заказников местного и республиканского значения, а также увеличение количества памятников природы является эффективным инструментом для сохранения уникального биоразнообразия. Рост площади ООПТ должен сопровождаться разработкой планов управления ими (в случаях, установленных законодательством

Республики Беларусь). Развитие системы ООПТ благоприятно отразится на экономическом развитии сельских территорий и качестве жизни сельского населения.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ увеличение площади ООПТ области к 2033 году до 139,072 тыс. га (4,78 % от площади области, в настоящее время данный показатель составляет 4,62%);
- ❖ увеличение лесистости территории к 2030 году на 5 %.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 2.**

### **ПЕРЕХОД К ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Переход к циркулярной экономике в Могилевской области позволит обеспечить максимальную эффективность каждого процесса в жизненном цикле товара или услуги, сократить потребление ресурсов, уменьшить их возвращение в окружающую среду в виде отходов. С этой целью осуществляется разработка и реализация ежегодных Планов перехода к циркулярной экономике в Могилевской области (далее – План). План представляет собой комплекс взаимосвязанных инициатив производственной политики, направленной на устойчивое конкурентоспособное производство товаров и услуг с минимальным количеством образующихся отходов.

С учетом специфики Могилевской области и ее актуальных потребностей перспективными темами развития циркулярной экономики станут:

- повышение долговечности продукции, возможность ее модернизации и ремонтпригодности;
- обеспечение возможности восстановления продукции и ее высококачественной переработки как вторсырья;
- сокращение выбросов углерода и минимизация воздействия на окружающую среду;
- ограничение одноразового использования и противодействие преждевременному устареванию;
- стимулирование применения модели «продукция как услуга» или других моделей, когда производители сохраняют за собой право собственности на продукцию или несут ответственность за ее функционирование на протяжении всего жизненного цикла;
- повсеместное внедрение концепции расширенной ответственности производителя (РОП) на протяжении всего жизненного цикла – от проектирования и производства до использования и утилизации.

Приоритетное внимание будет уделяться таким отраслям, как пищевая, деревообрабатывающая, химическая и др., разработке и внедрению механизмов стимулирования бизнеса к переходу к циркулярной экономике, образовательному компоненту и развитию региональной сети ресурсных центров, оказывающих содействие переходу области к циркулярной экономике.

Развитие экономики замкнутого цикла интегрировано с действиями на национальном уровне и с усилиями мирового сообщества, что будет способствовать:

- стимулированию экологизации процессов развития, включая улучшение экологических показателей субъектов хозяйствования;
- росту инвестиционных вложений в «зеленую» экономику: создание и развитие экологически чистых и безотходных производств, технологий по безопасной переработке отходов;
- развитию рынка «зеленых» облигаций, «зеленой» продукции и «экологически безопасных услуг».

### **ОЦ 2.1. Создание системы поддержки внедрения перехода к циркулярной экономике**

Система поддержки реализации Плана направлена на оказание содействия органам власти, предприятиям, населению в вопросах внедрения бизнес-моделей и технологий развития циркулярной экономики как в хозяйственной деятельности, так и в быту. Данная система будет включать региональный ресурсный центр и координируемую им региональную партнерскую сеть местных структур поддержки внедрения Плана, основу которой составят Могилевский областной комитет природных ресурсов и охраны окружающей среды, технопарки, центры поддержки предпринимательства, университеты и некоммерческие организации. Особое внимание должно уделяться вопросам подготовки и переподготовки кадров в интересах циркулярной экономики.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание ресурсного центра по содействию перехода организаций к циркулярной экономике.

### **ОЦ 2.2. Стратегическое планирование перехода к циркулярной экономике отраслей, населенных пунктов, организаций**

Уникальным примером стратегического планирования перехода к циркулярной экономике на микроуровне является разработка и реализация учреждением образования «Могилевский государственный технологический колледж» дорожной карты по переходу к циркулярной экономике на период до 2035 года. В дальнейшем разработка долгосрочных планов перехода экономике замкнутого цикла будет масштабироваться в других организациях, отраслях, населенных пунктах.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка стратегий перехода к циркулярной экономике организациями области;
- ❖ создание возможностей дополнительной занятости населения;
- ❖ внедрение предприятиями в планах и стратегиях развития ESG-критериев;
- ❖ формирование системы мониторинга прогресса в циркулярной трансформации на всех этапах жизненного цикла продуктов и ресурсов.

### **ОЦ 2.3. Внедрение циркулярных бизнес-моделей**

Реализация принципов циркулярной экономики будет осуществляться путем разработки и реализации проектов, инициируемых как МСП и крупными предприятиями области, так и ЖКХ, местными органами власти, некоммерческими организациями. Проекты будут направлены на внедрение технологий, снижающих выбросы вредных веществ в атмосферу (вплоть до «нулевого» выброса), организацию роботизированных и автоматизированных производств и 3D-печати, развитие биотехнологий, информационных технологий, современных компьютерных и программно-технических средств, внедрение автоматизированных систем управления товарными потоками. Бизнес-модели экономики замкнутого цикла наиболее эффективно будут реализованы на площадках предприятиях-резидентах СЭЗ «Могилев».

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ широкое внедрение отраслями, предприятиями, населенными пунктами принципов экономики замкнутого цикла и инновационных циркулярных бизнес-моделей;
- ❖ формирование портфеля инвестиционных проектов по созданию новых или модернизации действующих производств по принципам циркулярной экономики;
- ❖ обеспечение профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров в области циркулярной экономики с учетом отраслевых особенностей.

## **ОЦ 2.4. Предотвращение образования и устойчивое обращение с отходами**

С этой целью будут планироваться действия по:

- совершенствованию системы мониторинга обращения с отходами, позволяющей повышать достоверность собираемых статистических сведений, их оперативность и доступность;
- повышению эффективности обращения отходов как на уровне регионов, так и отдельных организаций;
- увеличению глубины переработки сырьевых ресурсов в химической промышленности, созданию новых предприятий по переработке твердых бытовых отходов;
- увеличению объемов вовлечения отходов (стоки животноводческих ферм, остатки сельскохозяйственной продукции и растительные остатки, отходы перерабатывающих предприятий пищевой промышленности) в сельскохозяйственное производство;
- внедрению принципов концепции «Zero Waste» («ноль отходов»).

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ увеличение сбора (заготовки) вторичных материальных ресурсов на 10 %;
- ❖ увеличение доли использования ТКО в общем объеме их образования на 10 %.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 3.**

### **РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ**

Переход к устойчивому развитию энергетики будет осуществлен за счет повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов, поэтапного вывода из эксплуатации неэффективных энергетических мощностей и расширения использования низкоуглеродных источников энергии. Переходу к низкоуглеродной энергетике будет способствовать достижение следующих оперативных целей:

**ОЦ 3.1. Развитие ветровой и солнечной энергетики для устойчивого увеличения их доли в энергобалансе области;**

**ОЦ 3.2. Развитие технологий переработки зеленой массы и органических отходов для производства энергии;**

**ОЦ 3.3. Расширение использования низкоуглеродных и энергосберегающих видов транспорта.**

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ увеличение доли «умного» освещения улиц;
- ❖ рост удельного веса населения, использующего в основном чистые виды топлива и технологии;
- ❖ увеличение доли энергосберегающих видов транспорта;
- ❖ расширение сети электрических заправочных станций;
- ❖ сокращение доли выбросов парниковых газов в атмосферу от передвижных источников.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 4.**

### **АДАПТАЦИЯ К ИЗМЕНЕНИЮ КЛИМАТА**

Изменение климата и стихийные бедствия в настоящее время представляются угрозами существующим экосистемам, традиционному укладу жизни и социальному благополучию человечества. Угрозы нарастают, что связано с потеплением и изменением погодно-климатических условий, появлением новых и исчезновением традиционных видов флоры и фауны, необходимостью адаптировать технологии производства лесного, сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности и др.

Разработка и реализация мер по адаптации жизнедеятельности человека к изменению климата позволит существенно снизить предполагаемые отрицательные эффекты для экономики и социального благополучия. Для адаптации развития области к изменению климата Стратегия предусматривает следующие ОЦ:

#### ***ОЦ 4.1. Разработка регионального комплекса мероприятий по адаптации развития Могилевской области к изменению климата и противодействию стихийным бедствиям***

Региональный комплекс мероприятий будет включать методику оценки негативного воздействия неблагоприятных факторов на процессы регионального развития и эффективности мер по их смягчению, рекомендации по применению защитных мероприятий во всех сферах жизнедеятельности для снижения рисков и финансовых потерь.

Разработку регионального комплекса мероприятий будет осуществлять специально созданный региональный совет по адаптации развития Могилевской области к изменению климата и противодействию стихийным бедствиям, который будет сформирован из представителей органов власти, бизнеса и общественных инициатив.

#### ***ОЦ 4.2. Создание региональной инфраструктуры по прогнозированию и смягчению последствий влияния изменения климата и стихийных бедствий на развитие Могилевской области***

Для координации мероприятий, мониторинга и оценки хода реализации плана по адаптации развития Могилевской области к изменению климата и противодействию стихийным бедствиям будет создан специализированный региональный центр (из числа университетов, технопарков или иных организаций). Реализация мероприятий будет осуществляться региональной партнерской сетью ресурсных центров на базе как действующих, так и вновь созданных государственных, коммерческих и некоммерческих организаций.

#### ***ОЦ 4.3. Повышение потенциала субъектов хозяйствования по адаптации к изменению климата и стихийным бедствиям***

Меры по адаптации к изменению климата и противодействию стихийным бедствиям будут включать в себя реализацию проектов в следующих отраслях:

- сельское хозяйство и переработка продукции;
- лесное хозяйство и деревообработка;
- жилищно-коммунальное хозяйство;
- социальная инфраструктура (система здравоохранения, социальной защиты населения);
- система страхования рисков.

Конкретные мероприятия по каждой из отраслей будут определены при разработке плана по адаптации развития Могилевской области к изменению климата и противодействию стихийным бедствиям.

### Ожидаемые результаты по итогам реализации ОЦ 4.1-4.3:

- ❖ создание регионального центра по противодействию стихийным бедствиям;
- ❖ разработка и апробация методики оценки негативного воздействия неблагоприятных факторов на процессы развития;
- ❖ отсутствие значительного отклонение средней годовой температуры от средней многолетней температуры воздуха к 2040 году;
- ❖ снижение площади очагов вредителей и болезней лесов;
- ❖ сокращение площади погибших лесных насаждений.

Реализация мероприятий регионального акселератора «Экологизация регионального развития» внесет вклад в достижение следующих ЦУР: 2, 3, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14 (рисунок 2).



Рисунок 2 – Вклад акселератора 1 в достижение ЦУР

## 6.2. SMART-управление, цифровизация и «зеленое» градостроительство

Эффективное управление региональным развитием базируется на «умной специализации» – выборе нескольких приоритетов, которые на основе конкурентных преимуществ смогут внести наибольший вклад в экономическое развитие области.

«Умная специализация» реализуется благодаря кластеризации бизнеса, науки, власти, усиливающей развитие инновационной деятельности в областях специализации, а также SMART-управлению и цифровой трансформации регионального развития. В области значительное внимание уделяется изучению цифровой трансформации моделей деятельности в бизнесе и социальной сфере, базирующихся на искусственном интеллекте, робототехнике, интернете вещей, технологиях беспроводной связи и др. Активно обсуждаются возможности реализации подходов SMART-город, SMART-сельский населенный пункт и т. д.

Продвижение цифровых технологий, биотехнологий и искусственного интеллекта формирует предпосылки для изменения структуры экономики, трансформации традиционных направлений внедрения производительных сил и финансовых потоков на региональном и местном уровнях.

Перспективными направлениями цифровизации сфер жизнедеятельности области являются:

- реализация пилотных проектов, направленных на цифровизацию промышленности, транспорта, строительства, сферы услуг, иных сфер жизнедеятельности;
- интеграция региональных структур с государственными цифровыми платформами, информационными системами и ресурсами;
- внедрение сервисных моделей цифровизации бизнес-процессов в организациях реального сектора экономики региона.

Целями «зеленого» (экологоориентированного) градостроительного развития определены: обеспечение здоровых и безопасных условий проживания населения; гармоничное включение озелененных и водных пространств в городскую среду; соразмерность городской застройки и городских пространств масштабу человека; обеспечение оптимальной плотности расселения людей в городах.

К 2040 году ожидается, что благодаря региональному акселератору «SMART-управление, цифровизация и «зеленое» градостроительство» будут достигнуты следующие результаты:

- действует сеть структур по внедрению SMART-управления и цифровых трансформаций регионального развития;
- действуют 3 научно-технологических парка, на территории которых зарегистрировано не менее 100 резидентов;
- работают не менее 5 инновационно-промышленных кластеров, развивается кооперация с национальными и международными кластерами;
- 95 % услуг доступны через интернет;
- наблюдается рост ожидаемой продолжительности жизни сельского населения;
- происходит переход к концепции «умной специализации».

В структуру регионального акселератора «SMART-управление и цифровые трансформации развития» включены следующие стратегические цели:

СЦ 5. Переход к концепции «умная специализация» и улучшение инвестиционного климата;

СЦ 6. Цифровая трансформация регионального развития;

СЦ 7. Переход к концепции SMART-населенных пунктов;

СЦ 8. Управление инфраструктурой развития.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 5.

### ПЕРЕХОД К КОНЦЕПЦИИ «УМНАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ» И УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА

Внедрение концепции «умной специализации» на уровне области, а также крупных городов и административных районов позволит сочетать промышленную, инновационную и образовательную политику, направленную на выбор приоритетных направлений для инвестиций в рамках региона, ориентируясь на его сильные стороны и сравнительные преимущества. Она проявляется при взаимодействии имеющихся компетенций и технологий, определении планов экономического развития, а также креативного предпринимательского потенциала, который заключается в поиске правильных сочетаний ресурсов и сосредоточении их на открывающихся рыночных возможностях.

При переходе к концепции «умной специализации» важно фокусироваться на повышении заинтересованности субъектов хозяйствования в поддержке наукоемких технологий и инноваций с целью ориентации на конкретные рынки будущего, а также рост предложений для внешних инвесторов, основанных на уникальных компетенциях и преимуществах области.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ определение сфер «умной специализации» развития области;
- ❖ ежегодный прирост валового регионального продукта;
- ❖ повышение уровня доходов населения;
- ❖ рост производительности труда;
- ❖ рост объемов выпуска инновационной продукции.

### **ОЦ 5.1. Разработка и внедрение регионального комплекса мероприятий «Умная специализация развития Могилевской области»**

Управление реализацией стратегической цели требует системного подхода, который включает обучение, осознание и понимание подхода «умного» управления и разработку регионального комплекса мероприятий «Умная специализация развития Могилевской области», а также начало реализации пилотных проектов в данной сфере.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка и постоянная актуализация регионального комплекса мероприятий «Умная специализация развития Могилевской области»;
- ❖ тестирование пилотных проектов регионального комплекса мероприятий по «умной специализации» в различных сферах жизнедеятельности.

### **ОЦ 5.2. Участие предприятий области в работе платформы «Смарт-индустрия Беларуси».**

«Смарт-индустрия» – это промышленный комплекс на современной технологической базе и принципах организации и управления цифровым производством. Организационно-технологическая платформа «Смарт-индустрия Беларуси» станет новым диалоговым инструментом развития инновационной индустрии. Участие предприятий региона в работе данной платформы позволит внедрять принципиально новые для области и Республики Беларусь бизнес-модели и ускорить цифровую трансформацию реального сектора экономики. Платформа объединит усилия и интересы частного сектора и экспертов, поможет сотрудничеству и взаимодействию в разработке нормативной правовой базы и стратегии для цифровизации экономики, реализации проектов международной технической помощи, собственных инновационных проектов в области цифровой трансформации реального сектора.

Такое производство позволяет ускорить достижение ЦУР: 9 (Индустриализация, инновация и инфраструктура), 8 (Достойная работа и экономический рост), 11 (Устойчивые города и населённые пункты).

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ вхождение отдельных предприятий региона в состав участников платформы «Смарт-индустрия Беларуси»;
- ❖ разработка и внедрение в пилотных организациях стратегий цифровизации.

### **ОЦ 5.3. Создание структуры поддержки реализации регионального комплекса мероприятий «Умная специализация развития Могилевской области»**

Для успешной реализации ОЦ планируется создание регионального центра и региональной партнерской сети по развитию «умной специализации», укрепление материально-технического потенциала ее структур для продвижения услуг в данной сфере.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание регионального центра и региональной партнерской сети поддержки внедрения «умной специализации» развития области;
- ❖ разработка образовательных программ для всех целевых групп в сфере «умной специализации» регионального развития;
- ❖ повышение доступности услуг региональной партнерской сети для органов власти, субъектов хозяйствования и населения.

#### **ОЦ 5.4. Научное сопровождение реализации регионального комплекса мероприятий «Умная специализация развития Могилевской области»**

Особое внимание будет уделено углублению взаимодействия организаций реального сектора экономики с научными организациями. Будет осуществляться подготовка высококвалифицированных кадров и специалистов наукоемких производств в системе «школа – вуз – научное учреждение – производство». Продолжится развитие инфраструктуры поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности (научно-технологических парков, центров трансфера технологий), бизнес-инкубаторов, востребованных технологий для последующего их внедрения в реальном секторе экономики

Планируется создание на базе администрации СЭЗ «Могилев» Центра компетенции по повышению производительности труда для резидентов СЭЗ «Могилев» (далее – Центр). В результате работы Центра будут разработаны и внедрены системы комплексного аудита производственных процессов на предприятиях, которые позволят выявить существующие проблемы и разработать меры по их устранению, осуществлять проведение обучающих программ для персонала по оптимизации производственных процессов, что обеспечит повышение квалификации и профессионализма работников. Будут внедрены инновационные методы управления персоналом для создания стимулирующей и эффективной рабочей среды, способствующей росту производительности труда.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост удельного веса инновационно активных организаций в общем числе обследованных организаций промышленности (процент);
- ❖ рост удельного веса отгруженной инновационной продукции (работ, услуг) в общем объеме отгруженной продукции (работ, услуг) организаций промышленности.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 6.**

### **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

Цифровая трансформация является одним из ключевых инструментов, позволяющих реализовать «умную специализацию» развития области. Она охватывает сферы экономики, социальных услуг и управления региональным и местным развитием.

#### **ОЦ 6.1. Разработка и внедрение регионального комплекса мероприятий и пилотных проектов «Цифровизация регионального развития»**

Для внедрения цифровизации во все сферы жизнедеятельности разрабатывается и актуализируется региональный комплекс мероприятий и пилотных проектов.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ актуализация регионального комплекса мероприятий «Цифровизация регионального развития»;
- ❖ обеспечение повышения уровня коммуникации профильных специалистов в сфере цифровизации.

#### **ОЦ 6.2. Создание инфраструктуры поддержки реализации регионального комплекса мероприятий «Цифровизация регионального развития»**

Создание регионального центра и региональной партнерской сети по цифровизации и их интеграция с аналогичными структурами на национальном уровне позволит облегчить решение поставленных задач и достигнуть ожидаемых результатов.

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание региональных центров и региональных партнерских сетей поддержки внедрения цифровых трансформаций;
- ❖ эффективная работа IT-кластера;
- ❖ разработка образовательных программ для всех целевых групп в сфере цифровых трансформаций.

### **ОЦ 6.3. Цифровизация экономики**

Цифровая экономика представляет собой экономическую деятельность, основанную на цифровых технологиях. Помимо традиционной электронной экономики, основанной на разработке и использовании информационных технологий (программ, систем управления базами данных, автоматизированных систем и т. д.), речь идет об электронных товарах и сервисах, продаже виртуальных товаров в интернете, электронной торговле, использовании электронных денег и криптовалют, специальных интернет-сервисов, в первую очередь социальных сетей, интернета вещей, больших данных, облачного хранения данных.

Продолжится реализация проекта «Содействие внедрению 4-й промышленной революции в Могилевской области Беларуси» (ЗАО «Технологический парк Могилев»). В рамках реализации проекта в Могилевской области планируется создание пилотного демонстрационного хаба по инновационному производству и обучению технологиям Индустрии 4.0. Демонстрационный хаб объединит опытно-демонстрационный центр Индустрии 4.0 и Виртуальный технопарк с функциями дистанционного инкубирования, инновационных услуг, маркетплейса и цифровой обучающей платформы.

В партнерстве с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого на базе Белорусско-Российского университета создана совместная сетевая лаборатория интеллектуальной робототехники и киберфизических систем. Продолжит работу IT-кластер г. Могилева.

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка и реализация регионального Плана цифровизации экономической деятельности, предполагающего освоение и внедрение интеллектуальных роботизированных систем, машин и аппаратов с искусственным интеллектом;
- ❖ создание новых высокопроизводительных рабочих мест в цифровом секторе;
- ❖ рост экспорта образовательных услуг по подготовке квалифицированных IT-специалистов;
- ❖ ускоренное развитие внешней торговли;
- ❖ выпуск новой продукции;
- ❖ увеличение научной составляющей в реализуемых IT-проектах;
- ❖ увеличение объема производства и безопасного потребления высокотехнологичных и наукоемких товаров и услуг;
- ❖ рост количества реализованных проектов в области цифровой экономики;
- ❖ рост объемов экспорта инновационной продукции.

### **ОЦ 6.4. Цифровизация социальных услуг**

Развитие сферы оказания социальных услуг будет сопровождаться значительными инновациями в связи с изменениями в стандартах качества, субъектах и формах их предоставления, вызванных, с одной стороны, активным развитием механизмов ГЧП, с другой – «цифровой трансформацией» государственного управления и основных направлений социальной сферы.

### ОЦ 6.4.1. Цифровизация в образовании

Ключевая задача цифровизации системы образования состоит в обеспечении устойчивого развития общества и экономики в соответствии с меняющейся окружающей средой, обеспечивая возможности для создания нового уровня эффективности в экономике и государственном управлении при безусловном удовлетворении нужд личности и семьи на основе широкого применения информационных технологий.

Развитие цифровизации образовательного пространства будет направлена в сторону повсеместного использования виртуальных и дополненных технологий, нейросетей и Big Data, искусственного интеллекта, позволяющих достигать индивидуализации оптимального формата подачи информации.

Перенос обучения в цифровую образовательную среду позволяет существенно расширить спектр образовательных программ, сделать их более доступными, повысить их качество. При этом существенно возрастет потенциал дистанционного обучения с возможностью получения навыков в вузах других регионов и стран.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ внедрение практики открытия в школах классов инновационного обучения (развитие STEM-образования), а также формирование опорных центров науки и образования в регионах области, обладающих необходимым образовательным потенциалом;
- ❖ внедрение модели «Университет 3.0»;
- ❖ увеличение охвата детей дополнительным образованием учреждениями дошкольного образования с 60 до 90 % в 2040 году.

### ОЦ 6.4.2. Цифровизация в здравоохранении

Цифровое развитие здравоохранения – внедрение информационных и других передовых технологий в управленческие и бизнес-процессы в целях их качественной трансформации в области здравоохранения.

С помощью цифровых технологий медицина будет ориентирована на, прежде всего, на предупреждение заболеваемости и сохранение здоровья граждан на основе технологий искусственного интеллекта. Интенсивное развитие получают дистанционные медицинские услуги (телемедицина) и удаленный мониторинг здоровья за счет использования цифровых гаджетов: нательные медицинские датчики, смарт-часы, кардиографы в смартфоне и пр.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ полный перевод медицинской документации на электронную форму с переходом на широкое использование электронных медицинских карт в городских и сельских медучреждениях;
- ❖ переход на командную форму оказания медицинской помощи (телемедицина и преемственность лечения);
- ❖ внедрение интеллектуального здравоохранения, использующего новейшие цифровые достижения в области eHealth, mHealth, интернета медицинских вещей (IoMT);
- ❖ широкое внедрение технологии больших данных, позволяющей повысить качество постановки диагноза и лечения;
- ❖ внедрение роботизации проведения высокотехнологических хирургических операций, сложного протезирования и ранней диагностики различных заболеваний;
- ❖ повышение доступности и качества лечения;
- ❖ переход к оперативному управлению системой здравоохранения на основе первичных данных (изменение, измерение, прозрачность);
- ❖ создание централизованной информационной системы здравоохранения;
- ❖ увеличение ожидаемой продолжительности здоровой жизни городских и сельских жителей.

### **ОЦ 6.4.3. Цифровизация в сфере культуры**

Главным направлением развития станет использование цифровых коммуникационных технологий (виртуальной и дополненной реальности, голограмм, роботизированных моделей), в том числе для обеспечения доступа граждан к культурным ценностям независимо от места проживания.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ повышение уровня развития информатизации и цифровизации в сфере культуры;
- ❖ увеличение доли организаций культуры, присутствующих на интернет-платформах до 90 %;
- ❖ усиление уникальности и конкурентных преимуществ территории для привлечения трудовых ресурсов и инвестиций;
- ❖ создание новых творческих пространств для генерирования креативных идей и проектов.

### **ОЦ 6.4.4. Цифровизация в сфере социальной защиты населения**

Широкое применение цифровых технологий в сфере социальной защиты населения позволит максимально упростить и ускорить процесс предоставления и получения услуг (создание цифровой платформы, на которой будет размещена вся необходимая информация о социальной помощи людям, нуждающимся в ней), усовершенствовать и унифицировать систему информирования граждан.

Ожидается запуск автоматизированной информационной системы по учету доступности объектов социальной инфраструктуры (АИС «Доступная среда»). Будет продолжена реализация социальных проектов по повышению цифровой грамотности лиц старшего возраста и людей с ограниченными возможностями (цифровая инклюзия).

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ улучшение доступности и качества услуг населению вне зависимости от места проживания и физических ограничений;
- ❖ активное развитие инновационных технологий, разнообразных форм социального обслуживания населения;
- ❖ расширение круга субъектов, оказывающих социальные услуги: привлечение негосударственных некоммерческих организаций к реализации государственного социального заказа.

### **ОЦ 6.5. Цифровизация в управлении региональным развитием**

Цифровизация является инструментом, способным обеспечить на качественном уровне постоянно действующую коммуникацию между заинтересованными сторонами по мониторингу и оценке реализации стратегии устойчивого развития. Благодаря цифровизации будет обеспечено надлежащее управление местным развитием, усиление ГЧП и вовлеченности общественности в решение актуальных проблем. В территориальном управлении произойдет рост числа электронных услуг и административных процедур, оказываемых в электронной форме.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост доступности услуг, оказываемых органами государственного управления;
- ❖ развитие системы «зеленых» закупок и государственного заказа в целях устойчивого развития.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 7.

### «ЗЕЛЕНОЕ» ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ РАЗВИТИЯ

Приоритетными направлениями развития «зеленого» градостроительства станут: расширенное использование и совершенствование телекоммуникационных систем и компьютерных технологий для управления инженерно-технической и транспортной инфраструктурой городов, бережное отношение к природным компонентам городской среды и их эффективное использование, предоставление горожанам удаленного доступа к услугам и развитие городской логистики, использование альтернативных и возобновляемых источников энергии, сокращение ресурсопотребления (воды, природного газа, других ресурсов) в промышленности и в быту.

Основной характеристикой городских и сельских населенных пунктов станет использование информационно-коммуникационных и иных технологий для повышения качества жизни, эффективности оказания услуг населению с учетом экономических, социальных и природоохранных аспектов регионального развития.

В результате объединения физической инфраструктуры с цифровой инфраструктурой появится возможность предоставлять больше информации для принятия решений по управлению процессами жизнедеятельности населения.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ повышение доступности SMART-инфраструктуры для всех жителей региона вне зависимости от места проживания;
- ❖ рост инвестиционной привлекательности региона;
- ❖ улучшение маркетинга территории Могилевской области;
- ❖ создание равных условий доступности сервисов услуг, повышения уровня безопасности и защиты окружающей среды для городских и сельских жителей.

#### **ОЦ 7.1. Переход к концепциям «зеленое» градостроительство, «умный» город, район, сельский населенный пункт**

Главными чертами внедрения концепций «умный» город, район и сельский населенный пункт на основе широкого применения ИКТ станут улучшение качества жизни населения, повышение доступности и эффективности онлайн-сервисов, уровня безопасности и охраны окружающей среды, энергоэффективности, развитие экономики городов и районов.

Важным инструментом концепции «умный» город станет широкое внедрение мобильного приложения «Мой город», которое аккумулирует самые популярные услуги для конкретного региона. С его помощью жители получают простой и удобный доступ ко всей городской инфраструктуре – городской администрации, учреждениям образования и здравоохранения, объектам торговли, культуры и досуга по принципу «Весь город в одном приложении».

Внедрение концепции «умный» район и сельский населенный пункт будет способствовать сохранению и приумножению человеческого капитала сельских территорий, снижению межрегиональной дифференциации по основным параметрам социально-экономического развития между городами и районами Могилевской области.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ в населенных пунктах разработка и реализация концепции «умный» город и «умный» район;
- ❖ выстраивание эффективной системы коммуникации между жителями городов и сельской местности, представителями местной исполнительной власти.

### **ОЦ 7.1.1. Внедрение концепции «умный дом»**

Внедрение концепции «умный дом» обеспечит создание коммерческого продукта, включающего систему датчиков, компьютерных программ и мобильных приложений для обеспечения безопасности и комфорта жилища.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ осуществление перехода к BIM-моделированию многоквартирных домов (технология информационного моделирования зданий);
- ❖ повсеместное применение ИКТ для повышения качества жилищ, их перепланировок и переоборудования, осуществление разработки программных продуктов и сервисов для управления жилищным фондом;
- ❖ рост спроса на здания с внедренной концепцией «умный дом».

### **ОЦ 7.1.2. Внедрение концепции «умное коммунальное хозяйство»**

Внедрение ИКТ и интернета вещей в коммунальном секторе позволит усилить надежность и безопасность системы энергоснабжения, обеспечит оперативность выявления аварийных ситуаций, локализацию источников потерь, эффективное использование ресурсов.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ использование технологии возобновляемой энергетики с масштабным внедрением автоматизированных систем управления тепло- и электросетями;
- ❖ развитие «умной» сетевой инфраструктуры (smart grid);
- ❖ снижение расходов населения и организаций на услуги ЖКХ.

### **ОЦ 7.2. Внедрение мобильных приложений сервисов услуг и системы информационных центров для целевых групп**

Повышенное внимание будет уделено созданию и развитию социальных систем с элементами локального взаимодействия, представляющих собой приложения и платформы, которые объединяют людей с общими или взаимодополняющими интересами и помогают им налаживать контакты. Они смогут функционировать на районном и городском уровне в виде сообществ на основе мобильных приложений для соседей, знакомств и волонтерской работы, а также платформ для общения по интересам.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ широкое применение технологии хакатон – способа коллективной разработки платформ, операционных систем, мобильных приложений специалистами из разных областей разработки программного обеспечения (программисты, дизайнеры, менеджеры);
- ❖ разработка и массовое применение стандартизированных интерфейсов, обеспечивающих горизонтальное взаимодействие отдельных систем.

### **ОЦ 7.3. Повышение доступности высокоскоростного интернета**

Первостепенное внимание будет уделено обеспечению надежности и доступности высокоскоростного интернета для пользователей вне зависимости от места нахождения и характера трудовой деятельности.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ обеспечение наличия бесплатных точек Wi-Fi, в том числе в общественном транспорте, сельской местности;
- ❖ функционирование сети мобильного широкополосного доступа.

#### **ОЦ 7.4. Улучшение транспортной мобильности**

Приоритетной задачей является создание транспортной системы, обеспечивающей высокое качество услуг, их безопасность, а также охрану окружающей среды. Инструментами улучшения транспортной мобильности станут технологии безналичной, а также «умной» оплаты на основе использования геолокации, обеспечение бесшовности и удобства пересадок с одного вида транспорта на другой как в рамках одного региона, так и нескольких.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ повышение доступности общественного транспорта;
- ❖ диверсификация видов мобильности: поддержка и развитие альтернативных способов передвижения (на велосипедах и пешком);
- ❖ активное развитие инфраструктуры для велодвижения;
- ❖ эффективное использование финансовых ресурсов для развития экологических видов транспорта;
- ❖ формирование гибкой тарифной политики, разработка экономически обоснованной системы предоставления скидок на различные виды транспортных услуг.

##### **ОЦ 7.4.1. Создание и развитие интеллектуальных транспортных систем**

Будет создана интеллектуальная система, использующая инновационные разработки в моделировании транспортных систем и регулировании транспортных потоков, предоставляющая конечным потребителям большую информативность и безопасность, а также качественно повышающая уровень взаимодействия участников движения, использующих различные виды транспорта, по сравнению с обычными транспортными системами.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ внедрение системы мониторинга общественного транспорта, в том числе ситуационных центров управления транспортом и сети «умных остановок»;
- ❖ создание многофункциональных городских и районных порталов, ориентированных на использование мобильных приложений и предоставляющих широкий спектр сервисов городской инфраструктуры и услуг;
- ❖ внедрение концепции интернета вещей, облачных вычислений для оптимизации транспортных потоков, в том числе диагностики состояния транспортной инфраструктуры.

##### **ОЦ 7.4.2. Развитие инклюзивной мобильности**

Предусматривается создание на всей территории региона условий для безопасного и комфортного передвижения населения, прежде всего, представителей маломобильной группы населения. Человек независимо от состояния здоровья сможет ориентироваться в среде своего пребывания. Будут учтены его потребности и предпочтения, с возможностью безопасно и гарантированно добраться до конкретного места назначения.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка и реализация городских и районных Планов инклюзивной мобильности;
- ❖ создание доступной транспортной среды для лиц с ограниченными возможностями и других маломобильных групп населения;
- ❖ адаптация автомобильного и электрического транспорта общего пользования для перевозки маломобильных граждан;

- ❖ совершенствование маршрутной сети для перевозок пассажиров, проживающих в удаленных населенных пунктах, с возможностью индивидуального вызова транспортного средства;
- ❖ улучшение транспортно-эксплуатационного состояния местных автомобильных дорог населенных пунктов, в которых проживает преимущественно пожилое население.

### **ОЦ 7.5. Повышение трудовой мобильности**

Приоритетное значение будет иметь повышение эффективности использования трудового потенциала на основе формирования новых моделей занятости, обучения профессиям будущего и повышения территориальной мобильности рабочей силы.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание и эффективное функционирование ресурсных центров по поддержке наиболее востребованных на рынке труда новых профессиональных компетенций;
- ❖ устойчивое развитие системы удаленной работы;
- ❖ создание гибкой системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров по наиболее востребованным и перспективным профессиям;
- ❖ создание условий для привлечения на постоянное место жительства квалифицированных специалистов на территории, испытывающие недостаток в трудовых ресурсах.

### **ОЦ 7.6. Внедрение интеллектуальных систем повышения кибер- и общественной безопасности**

В условиях глобальной цифровизации кибербезопасность критической инфраструктуры и больших данных приобрела исключительное значение для обеспечения устойчивости всех сфер жизнедеятельности области. Будут усовершенствованы условия для обеспечения безопасности населения вне зависимости от места проживания и характера труда.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание системы интеллектуального видеонаблюдения;
- ❖ обеспечение кибербезопасности для юридических лиц и населения;
- ❖ обеспечение защиты персональных данных физических лиц;
- ❖ повышение уровня безопасности граждан, предупреждение возможности наступления чрезвычайных происшествий и аварийных ситуаций;
- ❖ снижение количества правонарушений.

### **ОЦ 7.7. Ориентация образования на развитие цифровой экономики**

Образовательный процесс в цифровую эпоху будет направлен на развитие таких компетенций, как определение цифровых потребностей и ресурсов; принятие осознанных решений о применении наиболее подходящих цифровых инструментов в соответствии с поставленной целью или необходимостью; решение концептуальных проблем с помощью цифровых средств; творческое использование технологий; решение технических проблем; совершенствование компетенций.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ открытие новых образовательных программ и специальностей: цифровая трансформация промышленности, цифровая логистика, цифровой туризм, цифровое сельское хозяйство, цифровое здравоохранение и др.;

- ❖ переобучение всех преподавателей и учителей с целью изучения современных технологий обучения;
- ❖ введение смешанного обучения (комбинирование онлайн и традиционного обучения);
- ❖ интеграция корпоративного и университетского образования;
- ❖ эффективное взаимодействие региональных, национальных и зарубежных вузов для обеспечения потребностей области в IT-специалистах;
- ❖ повышение уровня цифровой и предпринимательской грамотности всех школьников и студентов;
- ❖ создание сети ресурсных центров по развитию IT-компетенций для всех возрастов;
- ❖ развитие университетов как драйверов цифровой трансформации экономики и общества.



Рисунок 3 – Вклад акселератора 2 в достижение ЦУР

Реализация мероприятий регионального акселератора «SMART-управление развитием или цифровизация процессов развития» внесет вклад в достижение ЦУР: 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 16, 17 (рисунок 3).

### 6.3. Территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация

Кооперация как способ концентрации усилий взаимодействующих сторон с опорой на существующие конкурентные преимущества является одним из факторов, ускоряющих достижение устойчивости развития Могилевской области. Благодаря разнообразию типов, форм и видов кооперация охватывает различные сферы жизнедеятельности человека, вовлекает граждан, бизнес и власть и может осуществляться как с учетом, так и без учета границ административно-территориальных единиц.

В настоящее время широко внедряется кооперация, основанная на территориально-ориентированном развитии, с учетом интересов и потребностей местного сообщества с опорой на имеющиеся ресурсы и конкурентные преимущества. Модель ТОР, как правило, имеет набор методов, механизмов, инструментов и их сочетаний, которые пригодны для конкретной территории.

ТОР придаст новый импульс развитию сельских территорий, что будет способствовать достижению следующих результатов к 2040 году:

- проживание в сельской местности стало престижным;
- доступность социальных, финансовых, бизнес-услуг в сельской местности аналогична городским условиям;
- транспортная мобильность и мобильность трудовых ресурсов в сельской местности конкурентоспособна в сравнении с городской средой;
- сельская территория позиционируется как место с благоприятными условиями жизни и воспитания детей, с возможностью получения образования, экономически выгодными условиями для занятости;

- повышается роль и возможности местных органов самоуправления в принятии решений, касающихся местного развития, в том числе по формированию и управлению местными бюджетами.

Внедрение территориально-ориентированного развития уже осуществляется на территории региона. Так, в настоящее время реализуется Программа социально-экономического развития юго-восточного региона Могилевской области на период до 2025 года, утвержденная решением Могилевского областного Совета депутатов от 27 июля 2015 г. № 12-1, разработанная в связи с исполнением указов Президента Республики Беларусь от 8 июня 2015 г. № 235 «О социально-экономическом развитии юго-восточного региона Могилевской области» и от 28 мая 2020 г. № 177 «О мерах по развитию юго-восточного региона Могилевской области» (далее – Программа ЮВР). В основе формирования юго-восточного региона определены сложившиеся особые условия развития и общие вызовы, с которыми приходится сталкиваться 7 районам Могилевской области (Костюковичский, Климовичский, Кричевский, Краснопольский, Славгородский, Хотимский, Чериковский).

С учетом потенциала Могилевской области, а также важности экологизации, «умной специализации» и цифровизации регионального развития на ближайшую перспективу в рамках данного акселератора ключевыми стратегическими целями должны стать:

СЦ 8. Ускоренное развитие ключевых отраслей реального сектора экономики;

СЦ 9. Высокотехнологичное здравоохранение и социальная защита;

СЦ 10. Стимулирование регионального развития и предпринимательской активности.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 8.

### УСКОРЕННОЕ РАЗВИТИЕ КЛЮЧЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ

Данная стратегическая цель направлена на укрепление и ускорение развития ключевых отраслей реального сектора экономики, формирующих ресурсную базу Могилевской области для перехода к устойчивому развитию. К ключевым отраслям производства и сферы услуг области относятся:

- промышленный комплекс;
- сельское хозяйство;
- строительство;
- торговля и общественное питание;
- транспорт.

В основе развития ключевых отраслей экономики находится модель устойчивого экономического роста, нацеленная на экологические и цифровые трансформации, технологические и организационные инновации (СЦ 2; 6; 7; 8) для роста конкурентоспособности и обеспечения на этой основе высоких стандартов качества жизни населения области.

#### Ожидаемые результаты:

- ❖ обеспечение роста выручки организаций и производительности труда;
- ❖ обеспечение ежегодного увеличения доли Могилевской области в ВВП страны;
- ❖ обеспечение сбалансированного размещения производительных сил на территории области;
- ❖ повышение экономической эффективности работы организаций реального сектора экономики.

### **ОЦ 8.1. Развитие конкурентоспособного промышленного комплекса**

Стратегической целью развития промышленности Могилевской области на период до 2040 года является ее трансформация в конкурентоспособный инновационный комплекс, производящий высококачественную и востребованную на внутреннем и внешнем рынках продукцию, оперативно и гибко реагирующий на мировую рыночную конъюнктуру и потребности внутреннего рынка.

С учетом сложившейся специализации преимущественное развитие получат отрасли промышленности на новой технологической базе с элементами концепции «Индустрия 4.0», а также производства, обеспечивающие повышение глубины переработки местного сырья. Получит развитие интеллектуальное промышленное производство (промышленные роботы и аддитивное производственное оборудование, цифровые и облачные технологии, интеллектуальное оборудование, продукция и управление процессом производства и качеством продукции).

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание новых производств (беленой химико-термомеханической массы в СЭЗ «Могилев»);
- ❖ рост производительности труда по добавленной стоимости в промышленности;
- ❖ рост удельного веса экспорта в объеме промышленного производства;
- ❖ максимальное снижение антропогенного воздействия на окружающую среду.

Достижению поставленной цели будет способствовать реализация СЦ 2 «Переход к циркулярной экономике», СЦ 6 «Цифровая трансформация развития».

### **ОЦ 8.2. Развитие сельского хозяйства на принципах устойчивости**

Развитие конкурентоспособного экологически безопасного сельского хозяйства будет осуществляться на основе перехода к цифровой модели развития производства, предусматривающей внедрение технологии цифрового мониторинга и планирования на основе использования беспилотных летательных аппаратов, информационно-аналитических систем и роботизированных средств механизации в растениеводстве и животноводстве. Предусмотрено широкое использование адаптивно-ландшафтных систем земледелия.

На базе УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», ООО «Технопарк «Горки», передовых сельскохозяйственных организаций предусматривается создание высокотехнологичных и наукоемких производств, комплексов и центров международного уровня, осуществляющих внедрение и коммерциализацию имеющихся научно-технических и технологических разработок в АПК.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ расширение сегмента органического производства;
- ❖ снижение пестицидной нагрузки в сельскохозяйственных организациях;
- ❖ увеличение доли крестьянских (фермерских) хозяйств в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции;
- ❖ рост экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия.

### **ОЦ 8.3. Устойчивое развитие строительства и рост его качества**

Развитие отрасли будет направлено на повышение эффективности функционирования строительного комплекса, обеспечение граждан доступным и комфортным жильем за счет:

- устойчивого развития «зеленого» строительства. Предполагается достижение минимального воздействия на окружающую среду в процессе строительства и эксплуатации зданий за счет снижения уровня потребления энергетических и материальных ресурсов, внедрения инноваций, освоения новых высокотехнологичных методов «зеленого» строительства;
- цифровизации строительного комплекса на основе внедрения технологии информационного моделирования;
- формирования развитого рынка жилья и повышения его доступности.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост обеспеченности населения общей площадью жилых домов;
- ❖ рост выручки строительных организаций;
- ❖ рост экспорта строительных услуг;
- ❖ повышение комфортности проживания населения.

**ОЦ 8.4. Устойчивое развитие торговли и общественного питания**

Внедрение искусственного интеллекта в сферу торговли позволит осуществить персонализацию продаж, интегрировать данные о клиентах, развить рекомендательные интерфейсы, управлять ценами и предсказывать потребительский спрос. Основные направления совершенствования инфраструктуры торговли региона:

- сбалансированное развитие всех форматов торговли;
- уменьшение дифференциации уровня потребления товаров и услуг в городах и сельской местности;
- внедрение новых технологий, направленных на создание максимального удобства покупателям в приобретении товаров;
- развитие онлайн торговли с дальнейшим внедрением электронных платежных систем.

Синергетический эффект от повышения устойчивости развития торговли и общественного питания достигается благодаря реализации СЦ 8 «Зеленое» градостроительство и управление инфраструктурой развития.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост количества организаций торговли и общественного питания;
- ❖ рост доли интернет-торговли в общем объеме розничного товарооборота торговых организаций.

**ОЦ 8.5. Устойчивое развитие транспортного комплекса**

Достижение устойчивой мобильности, формирование высокоэффективной транспортно-логистической системы, создание качественной, надежной транспортной инфраструктуры области будут достигнуты благодаря:

- комплексному развитию транспортной инфраструктуры;
- повышению транзитного потенциала за счет развития цифровых транспортных коридоров;
- созданию интеллектуальной транспортной системы и цифровизации транспортно-логистических процессов.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ увеличение доли механических транспортных средств высоких экологических классов (4-й и выше) в общем парке городского и пригородного коммунального пассажирского транспорта;
- ❖ рост доли электрофицированных транспортных средств в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров;
- ❖ увеличение плотности автомобильных и железных дорог;
- ❖ рост доли подвижного состава городского электрического транспорта, электробусов;
- ❖ рост объема экспорта транспортных услуг.

**СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 9.****ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА**

Данная стратегическая цель направлена на обеспечение высокой продолжительности здоровой жизни населения, обусловленной максимальным и полноценным доступом к профилактической, диагностической и лечебной помощи. Ее реализация подразумевает максимальный охват населения Могилевской области качественными медицинскими услугами вне зависимости от места проживания.

Вторым важнейшим направлением является развитие системы социальной защиты, направленной на поддержку жителей региона, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, одиноких пожилых граждан, лиц с физическими ограничениями для их успешной социальной интеграции.

**ОЦ 9.1. Развитие современной и доступной медицины**

Предполагается достижение всеобщего доступа к комплексной профилактической, диагностической, лечебной помощи и уходу для пациентов, усиление работы по проведению выездных и стационарных профилактических осмотров и скрининговых обследований граждан, раннему выявлению сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний.

Предполагается усилить работу по формированию устойчивой культуры здорового образа жизни населения, для чего планируется усиление информационно-просветительской работы по пропаганде медицинской культуры человека, борьбе с вредными привычками, популяризации правильного питания.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ снижение смертности от сердечно-сосудистых заболеваний, рака, диабета, хронических респираторных заболеваний (на 100000 человек населения);
- ❖ рост ожидаемой продолжительности жизни при рождении.

**ОЦ 9.2. Развитие социальной защиты и предоставление новых социальных услуг**

Дальнейшее развитие получит система предоставления нуждающимся гражданам социальных услуг и ухода на дому в привычной обстановке, многие из которых уже оказываются в регионе: отделения повышенной комфортности в домах-интернатах, оказание услуг краткосрочного проживания (до 1 месяца) и ухода за детьми-инвалидами («социальная передышка»), замещающая семья и др.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ оказание квалифицированной помощи всем нуждающимся для успешной социальной интеграции.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 10.**

### **СТИМУЛИРОВАНИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ АКТИВНОСТИ**

Механизмы регионального развития могут базироваться на различных принципах в зависимости от задач, стоящих перед территорией. Они направлены на повышение экономического потенциала отдельных районов области, развитие проектной деятельности для роста занятости и самозанятости, развитие туристических или иных кластеров.

Ожидаемые результаты:

- эффективно реализуются планы развития территорий Могилевской области (районов, населенных пунктов и пр.);
- успешно действует не менее 5 кластеров в Могилевской области (пищевая промышленность, туризм, IT-кластер и т. д.);
- растет количество межрайонных проектов по повышению устойчивости их развития;
- в области успешно действует региональная структура поддержки местного развития.

Для достижения стратегической цели планируется осуществление следующих ОЦ:

#### ***ОЦ 10.1. Комплексная территориальная организация и зонирование***

Комплексная территориальная организация направлена на: улучшение условий жизни за счет проведения обоснованной территориальной политики; определение стратегии территориального развития области; координацию перспективных межгосударственных, республиканских, региональных и местных интересов относительно территориального развития области; совершенствование региональной системы расселения за счет повышения эффективности использования территорий области, развития инженерно-транспортной инфраструктуры, охраны окружающей среды и недвижимых материальных историко-культурных ценностей.

Для регионального развития выделяется два подхода в комплексной территориальной организации: создание территориально-хозяйственных комплексов и ландшафтно-ориентированное зонирование.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка программы развития территориально-хозяйственных комплексов Могилевской области;
- ❖ осуществление комплексного развития экономических центров региона (г. Могилев и г. Бобруйск с населением более 80 тыс. человек, обладающих значимым производственным потенциалом);
- ❖ разработка комплекса мероприятий по ландшафтно-ориентированному развитию Могилевской области.

#### ***ОЦ 10.2. Разработка и реализация комплексных программ развития территорий***

Для достижения данной оперативной цели реализуется Программа ЮВР. Она определяет цели, задачи, индикаторы и приоритетные направления социально-экономического развития районов юго-восточного региона, занимающих периферийное положение на востоке Республики Беларусь и граничащих со Смоленской и Брянской областями Российской Федерации.

Программа ЮВР направлена на обеспечение устойчивого экономического роста и эффективного социального развития юго-восточного региона с учетом наиболее рационального использования трудового потенциала, местных природно-сырьевых ресурсов и имеющихся конкурентных преимуществ.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост выручки на одного среднесписочного работника по юго-восточному региону в 1,8 раза к 2025 году по сравнению с уровнем 2019 года;
- ❖ уменьшение дотационности юго-восточного региона относительно сложившегося в 2019 года уровня (в сопоставимых условиях);
- ❖ увеличение номинальной начисленной среднемесячной заработной платы по юго-восточному региону в 2025 году не менее 179,0 % к уровню 2019 года.

**ОЦ 10.3. Поддержка региональных кластеров**

Стимулирующим фактором регионального развития станет применение кластерной модели развития в решении задач управления экономикой в сочетании с методами формирования территориально-хозяйственных комплексов, в том числе благодаря зонированию территории области в рамках ЛОР-подхода, что позволит определить основные направления более эффективного социально-эколого-экономического развития территорий.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка и внедрение образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области кластерного развития;
- ❖ реализация комплекса мер по повышению эффективности работы, связанной с целенаправленной подготовкой и реализацией кластерных инициатив и проектов;
- ❖ развитие инновационно-промышленного кластера в области аграрных биотехнологий и «зеленой» экономики Горецкого района (на базе УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия» и ООО «Технопарк «Горки»), профильного IT-кластера; туристического Чигиринского кластера.
- ❖ Реализация мероприятий регионального акселератора «Территориально-ориентированное развитие и межсекторная кооперация» внесут вклад в достижение ЦУР: 1; 2; 6-15; 17 (рисунок 4).



Рисунок 4 – Вклад акселератора 3 в достижение ЦУР

**6.4. Вовлеченное управление региональным развитием**

Региональный акселератор «Вовлеченное управление региональным развитием» является основополагающим для устойчивости развития Могилевской области. Вовлеченное участие позволяет повысить мотивацию каждого участника быть частью развития области и достигать согласованных результатов, которые прямо отражаются на повышении качества жизни и человеческого потенциала всех жителей региона.

Для успешной реализации Стратегии важно участие всех социальных групп общества, малого, среднего и крупного бизнеса, государственных и некоммерческих организаций совместно с органами власти.

Механизмами обеспечения вовлеченного управления являются советы, комитеты, конференции, онлайн-консультации или иные формы межсекторного сотрудничества государства, бизнеса и общественности. Эти механизмы важны как для местного, так и для регионального развития.

Для достижения вышеуказанных ожидаемых результатов предполагается реализация следующих стратегических целей:

СЦ 11. Создание условий для внедрения вовлеченного развития.

СЦ 12. Развитие системы доступного образования для устойчивого развития.

СЦ 13. Локализация ЦУР в отраслях и на местном уровне.

СЦ 14. Обеспечение вовлеченного участия в устойчивом развитии.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 11.**

### **СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОГО РАЗВИТИЯ**

К основным условиям, обеспечивающим вовлеченное развитие, относят: 1) институционализацию Стратегии и ее последовательную интеграцию с действующими документами регионального планирования; 2) создание инфраструктуры управления вовлеченным развитием; 3) создание механизмов управления вовлеченным развитием; 4) ресурсное обеспечение реализации Стратегии. Практическое создание данных условий в области будет свидетельствовать о достижении данной стратегической цели. Для этого планируется осуществление следующих ОЦ.

#### ***ОЦ 11.1. Разработка комплекса мероприятий «Вовлеченное развитие Могилевской области».***

С целью систематизации усилий представителей различных сфер и эффективной реализации мероприятий Стратегии в области ежегодно разрабатывается план работы в области устойчивого развития.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ локализация ЦУР на районном и местном уровнях;
- ❖ рост вовлеченности различных целевых групп в устойчивое развитие.

#### ***ОЦ 11.2. Укрепление интеграции Стратегии с действующей системой планирования и управления региональным развитием***

В процессе актуализации Стратегии и после его завершения проводится интеграция документа с действующей системой планирования и управления развитием на национальном, региональном и местном уровнях.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка рекомендаций по интеграции Стратегии с действующей системой планирования и управления развитием на 2026-2030 гг.;
- ❖ осуществление интеграции Стратегии с новыми документами различных уровней.

#### ***ОЦ 11.3. Развитие региональной инфраструктуры управления реализацией Стратегии***

Создание региональной инфраструктуры управления реализацией Стратегии является необходимым условием для ее успешной реализации.

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ функционирование единой системы координации процесса реализации Стратегии;
- ❖ развитие региональной сети структур, участвующих в реализации Стратегии;
- ❖ развитие региональной инфраструктуры реализации Стратегии, интегрированной с национальной системой управления ЦУР;
- ❖ развитие механизмов открытого вовлеченного управления реализацией Стратегии.

### **ОЦ 11.4. Укрепление ресурсного обеспечения вовлеченного развития**

Успешность реализации Стратегии определяется ресурсной базой, в формирование которой вносят вклад бюджеты различного уровня, а также ресурсы организаций и граждан. Для этого важно разработать открытую систему формирования и использования ресурсной базы, пользующуюся доверием у населения.

### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ привлечение ресурсного обеспечения для реализации Стратегии;
- ❖ диверсификация системы ресурсного обеспечения реализации Стратегии, основанной на следующих принципах и источниках ресурсов:
- ❖ внутренние ресурсы (областной и местные бюджеты, вклад общественности, организаций, предприятий и др.);
- ❖ развитие культуры волонтерского движения и благотворительности;
- ❖ внешние инвестиции в целях реализации бизнес-проектов, социальных проектов, предусмотренных Стратегией;
- ❖ безвозмездные ресурсы для разработки и тестирования новых подходов, последующее внедрение которых позволит внести вклад в решение значимых для области задач.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 12.**

### **РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ДОСТУПНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Опережающее развитие знаний и технологий обеспечивает эволюцию имеющихся и возникновение новых профессиональных компетенций. При этом успешная реализация Стратегии возможна при условии наличия грамотных специалистов, компетентных в вопросах устойчивого развития. Их подготовка осуществляется лишь при условии создания системы и инфраструктуры доступного ОУР.

О достижении данной стратегической цели будут свидетельствовать следующие ожидаемые результаты: формирование и развитие инфраструктуры ОУР; развитие системы подготовки и переподготовки кадров для ОУР.

Данная стратегическая цель является приоритетной на всех этапах реализации Стратегии.

### **ОЦ 12.1. Повышение качества системы ОУР**

Развитие образования будет осуществляться в контексте поддержания высокого уровня доступности и повышения качества оказания услуг при реализации образовательных программ с применением новых педагогических методик, основанных на принципах soft skills, Agile и Scrum-технологий в обучении.

Направлениями внедрения ОУР в систему непрерывного педагогического образования станут: развитие профессионально-ориентированного волонтерского движения студентов и преподавателей; включение проблематики устойчивого развития образования в образовательные программы I и II ступеней высшего образования, тематику курсовых и дипломных работ студентов; введение тематических спецкурсов в контексте ОУР.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ привлечение ресурсного обеспечения для реализации Стратегии;
- ❖ охват детей и молодежи в возрасте от 6 до 18 лет дополнительным образованием – 80 %;
- ❖ рост доли выпускников текущего учебного года, завершивших обучение и воспитание на III ступени общего среднего образования и продолживших обучение на уровне профессионально-технического, среднего специального и высшего образования.

**ОЦ 12.2. Создание кадрового потенциала для продвижения ОУР для всех**

Основными направлениями повышения профессионального уровня педагогических работников являются: создание возможностей для обучения по принципу «равный обучает равного», популяризация опыта педагогов, успешно интегрирующих принципы ОУР в практике преподавания, развитие потенциала ОУР в программах базовой подготовки, повышение квалификации педагогических работников.

Продолжится совершенствование специализированных учебных программ и проведение учебных курсов для различных целевых групп по тематике ОУР и достижения ЦУР на базе УО «Могилевский государственный областной институт развития образования» и УО «МГУ им. А.А. Кулешова» (Академия устойчивого развития).

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ создание регионального научно-методического совета ОУР;
- ❖ продолжение разработки и внедрения адаптированных программ ОУР для каждой целевой группы;
- ❖ рост количества научных публикаций по тематике устойчивого развития.

**ОЦ 12.3. Расширение сети ресурсных центров ОУР**

Опорой для популяризации и продвижения ОУР является региональная сеть ресурсных центров ОУР (25 учреждений образования), что обеспечивает доступным образованием все целевые группы в сфере устойчивого развития, продвижение целей и принципов устойчивого развития в формальное образование и неформальное обучение на протяжении жизни.

**Ожидаемые результаты:**

- ❖ усиление и расширение региональной партнерской сети ОУР (региональная академия/ ассоциация устойчивого развития, ресурсные центры в районах на базе учреждений образования, библиотек и др.);
- ❖ поддержка местных инициатив ресурсных центров для более глубокой адаптации ОУР к местным условиям;
- ❖ внедрение разнообразных форм ОУР, основанных на возможностях и потребностях целевых групп.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 13.

### ЛОКАЛИЗАЦИЯ ЦУР В ОТРАСЛЯХ И НА МЕСТНОМ УРОВНЕ

Демографическая обласновка, трудовой потенциал, развитость сферы услуг и производства, географическое положение, наличие природных ресурсов и многие другие показатели развития каждого административно-территориального субъекта вносят вклад в устойчивость развития всей области.

Миссия Стратегии для субъектов, входящих в состав области, заключается в создании условий для раскрытия их уникальности и «умной специализации» с целью экономического развития городов и районов, действующих на их территории предприятий и организаций, улучшения качества социальных услуг, а также роста благополучия граждан.

#### **ОЦ 13.1. Завершение разработки и реализация стратегий устойчивого развития регионами Могилевской области**

Одним из важнейших результатов первого этапа реализации Стратегии является разработка и утверждение стратегических документов устойчивого развития на местном уровне (район, город).

Рабочими группами по устойчивому г. Бобруйска, Дрибинского, Кировского, Кличевского, Краснопольского, Кричевского, Мстиславского, Славгородского районов были разработаны свои стратегии (концепции), ставшие составным элементом стратегического планирования устойчивого развития Могилевской области.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ к концу 2025 г. большинством регионов области осуществление разработки и внедрения стратегий устойчивого развития;
- ❖ разработка и внедрение стратегий устойчивого развития кластерных (межрайонных) сетевых объединений.

#### **ОЦ 13.2. Разработка и реализация стратегий устойчивого развития отраслей/организаций**

Повышение устойчивости развития отраслей и организаций Могилевской области и внедрение кооперативных связей, кластерного подхода, промышленного симбиоза и других видов сотрудничества возможно через разработку и реализацию стратегий устойчивого развития отраслей/организаций.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ разработка и внедрение отраслевых и межотраслевых (циркулярная экономика, «зеленая» экономика и т. д.) стратегий устойчивого развития.

#### **ОЦ 13.3. Повышение потенциала субъектов Могилевской области по привлечению ресурсов для устойчивого развития**

Внедрение Стратегии требует значительных ресурсов, в связи с чем планируется осуществить комплекс мероприятий для повышения конкурентоспособности субъектов Могилевской области в привлечении информационных, технологических, финансовых и иных ресурсов для целей устойчивого развития, включая продвижение своих уникальных продуктов и услуг.

#### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ на уровне АТЕ Могилевской области создание структуры поддержки разработки и внедрения стратегий устойчивого развития и проектного менеджмента;
- ❖ участие большинства субъектов базового уровня в межмуниципальных и тематических сетевых объединениях, включая установление побратимских связей.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ 14.**

### **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОВЛЕЧЕННОГО УЧАСТИЯ В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ**

Обеспечение вовлеченного участия в устойчивом развитии Могилевской области подразумевает реальную причастность разнообразных групп населения к реализации Стратегии. Вовлеченность предполагает участие представителей регионального сообщества в обсуждении проблем устойчивого развития, поиске решений, имеющих исключительное значение для жителей области. Вовлеченность будет способствовать их лучшей социализации, повышению статуса и роли в развитии региона, расширению возможностей для самореализации и ведения бизнеса в партнерстве с другими целевыми группами и государством, в том числе в рамках государственно-частного партнерства.

#### **ОЦ 14.1. Вовлечение МСП и крупного бизнеса в управление устойчивым развитием**

Мероприятия, способствующие достижению данной оперативной цели, сфокусированы на вовлечение бизнеса в реализацию Стратегии.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ рост количества субъектов предпринимательства, присоединившихся к декларации о достижении ЦУР;
- ❖ улучшение доступа предпринимателей к ресурсам, направляемым на реализацию мероприятий Стратегии;
- ❖ создание системы поощрения и мотивации частного бизнеса к участию в управлении реализацией Стратегии, включая брендинг регионального бизнеса.

#### **ОЦ 14.2. Расширение возможностей самореализации молодежи**

Важнейшее направление реализации Стратегии – создание условий для развития потенциала и самореализации молодежи, ее всесторонняя поддержка, содействие духовно-нравственному становлению и активному участию молодых жителей в общественной жизни Могилевской области.

##### **Ожидаемые результаты:**

- ❖ вхождение в состав органов управления мониторинга, оценки и реализации Стратегии не менее 25 % представителей молодежи;
- ❖ повышение доли молодых людей в возрасте от 14 до 31 года, охваченных программами поддержки талантливой молодежи;
- ❖ снижение доли молодежи в возрасте от 14 до 31 года, которая не учится, не работает и не приобретает профессиональных навыков;
- ❖ повышение потенциала молодежных организаций по созданию креативных пространств, внедряющих социальные инновации для дизайна и реализации молодежных инициатив;
- ❖ продвижение имиджа Могилевской области как площадки для внедрения молодежных инициатив в интересах устойчивого развития.

#### **ОЦ 14.3. Обеспечение инклюзивности развития Могилевской области**

Жители области с ограниченной мобильностью и возможностями (жители удаленных деревень, люди пенсионного возраста, мигранты и т. д.), либо находящиеся в сложной жизненной ситуации (перечень социальных групп будет ежегодно уточняться) являются значимым, но зачастую незадействованным потенциалом для развития региона. Основной задачей является создание условий для их вовлечения и активного участия в реализации мероприятий Стратегии в качестве полноценных партнеров.

### Ожидаемые результаты:

- ❖ ежегодное уточнение перечня социально уязвимых групп, их ключевых потребностей для собственного развития и вклада в устойчивое развитие области;
- ❖ информирование, консультационная и правовая поддержка социально уязвимых категорий граждан, а также поддержка инициатив социально уязвимых целевых групп по их социализации, занятости и решению иных жизненно важных вопросов.

### ОЦ 14.4. Развитие новых форм занятости

Формирование трудового потенциала области осуществляется в соответствии с потребностями цифровой трансформации региональной экономики, ориентированной на развитие новых компетенций, для обеспечения баланса спроса и предложения на рынке труда. Данная оперативная цель усиливает ОЦ 9.3 «Повышение трудовой мобильности» и направлена на улучшение социальных условий и вовлеченности лиц, подверженных миграционным процессам, легче адаптироваться на территории Могилевской области.

Будет активно внедряться метод профессиональной ориентации школьников Job Shadowing, помогающий получить представление о будущей профессии, способствующий ее осознанному выбору.

### Ожидаемые результаты:

- ❖ улучшение условий для закрепления молодых кадров и специалистов на территории области;
- ❖ осуществление поддержки молодых специалистов через создание современных творческих пространств, стартапов и других мероприятий;
- ❖ внедрение новых мобильных и гибких трудовых функций (инженер нейросетей, веб-дизайнер, проектировщик домашних роботов);
- ❖ рост уровня занятости населения в трудоспособном возрасте с 85,8 % до 87,0 %;
- ❖ снижение общего уровня безработицы (рассчитываемой по методологии МОТ) до 4 %.



Рисунок 5 – Вклад акселератора 4 в достижение ЦУР

Реализация мероприятий регионального акселератора «Вовлеченное управление региональным развитием» соответствует рекомендациям миссии MAPS для достижения целей ЦУР в Республике Беларусь и внесет вклад в достижение всех 17 ЦУР, в наибольшей степени 5, 10, 11, 16, 17 (рис. 5).

# 7. Система внедрения и реализации Стратегии устойчивого развития Могилевской области



## 7.1. Система управления внедрением и реализацией Стратегии

Система управления внедрением и реализацией Стратегии основывается на:

- участия в принятии решений по управлению развитием области;
- достижении консенсуса при принятии решений;
- достижении согласованного стратегического видения;
- наличии обратной связи и инициатив сообщества;
- ответственности всех участников процесса;
- прозрачности и открытости принимаемых решений и верховенстве закона;
- равноправии участников и доверии со стороны различных целевых групп регионального сообщества;
- компетентности в вопросах стратегического, регионального и устойчивого развития (квалификация, владение методиками, практический опыт);
- открытости объективной информации о развитии региона;
- широком участии различных представителей общества во взаимодействии с органами государственного управления.

Одним из условий успешной реализации Стратегии является создание работоспособной системы вертикального и горизонтального взаимодействия органов власти, а также вовлечение в процесс реализации Стратегии представителей предпринимательского сообщества, научно-технологической элиты и гражданского общества. Обеспечение вертикального взаимодействия осуществляется путем построения эффективной системы координации органов власти областного уровня с национальными и местными органами исполнительной и законодательной власти.

Ответственность за внедрение и реализацию Стратегии возлагается на Могилевский областной исполнительный комитет.

Комитет экономики Могилевского облисполкома обеспечивает координацию реализации Стратегии, а также взаимодействие со структурами Национального координатора по достижению ЦУР, а также структурами, координирующими мониторинг и оценку реализации стратегий устойчивого развития на национальном и местном уровнях.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в ходе оперативного управления реализацией Стратегии действует областная рабочая группа по устойчивому развитию (далее – областная группа по УР), состоящая из представителей тематических групп, комитетов и подразделений Могилевского облисполкома и иных вовлеченных организаций.

В рамках работы областной рабочей группы по УР могут создаваться тематические группы (по цифровизации, устойчивому туризму, «зеленой» экономике и др.) для более эффективной реализации комплексных мероприятий, затрагивающих различные сферы устойчивого развития.

Инструментами оперативной реализации Стратегии являются региональные мероприятия, годовые планы первоочередных действий сроков выполнения и ответственных.

## 7.2. Финансовое обеспечение Стратегии

Основными источниками финансирования мероприятий Стратегии являются:

- местные бюджеты;
- внебюджетные средства, в том числе частные инвестиции, ресурсы государственно-частного партнерства и др.;
- средства, привлекаемые для реализации проектов международной технической помощи и иностранной безвозмездной помощи;
- средства бизнеса и граждан, аккумулированные в целях местного развития.

# 8. Мониторинг, оценка и совершенствование Стратегии



## 8.1. Система мониторинга и оценки реализации Стратегии

Система мониторинга и оценки реализации Стратегии предназначена для периодического мониторинга индикаторов развития и соответствующей корректировки мероприятий или Стратегии в целом с учетом глобальных и местных вызовов, стоящих перед Могилевской областью.

- Мониторинг реализации Стратегии осуществляется в следующем порядке:
- Главное статистическое управление Могилевской области, структурные подразделения облисполкома и областные организации в пределах компетенции отслеживают выполнение индикаторов;
- структурные подразделения облисполкома и областные организации ежегодно направляют сведения о выполнении индикаторов, содержащихся в ведомственной статистической отчетности, в Главное статистическое управление Могилевской области;
- Главное статистическое управление Могилевской области обобщает статистические данные, анализирует их и передает в комитет экономики Могилевского облисполкома;
- комитет экономики Могилевского облисполкома рассматривает поступившие данные, осуществляет подготовку сводного отчета и организует его рассмотрение областной группой по УР.

В сводном отчете отражается достижение областью индикаторов устойчивого развития, а также вклад области в достижение индикаторов НСУР-2040 и ЦУР.

Оценка реализации Стратегии устойчивого развития Могилевской области осуществляется областной группой по УР по степени достижения индикаторов Стратегии. По результатам оценки вносятся изменения и дополнения в текущие планы по реализации мероприятий Стратегии, либо принимается решение об актуализации документа Стратегии.

## 8.2. Индикаторы развития Могилевской области на период до 2040 года

Стратегия включает 28 индикаторов, ориентированных, прежде всего, на достижение желаемого видения развития Могилевской области к 2040 году.

Система индикаторов также позволяет оценить вклад Могилевской области в достижение:

- Целей устойчивого развития;
- целей НСУР-2040.

### 8.3. Публичная отчетность

Успешность Стратегии определяется степенью вовлеченности жителей, организаций и предприятий в ее реализацию. Планируется внедрение добровольной публичной отчетности для всех административно-территориальных единиц, организаций и предприятий Могилевской области о вкладе в достижение целей Стратегии.

### 8.4. Этапы и механизмы обновления Стратегии

Актуализация Стратегии осуществляется областной рабочей группой по устойчивому развитию не реже 1 раза в 5 лет с целью продления периода действия при изменении внутренних и внешних факторов и необходимости пересмотра параметров Стратегии.

Обновление стратегии в ходе ее реализации до окончания ее действия осуществляется по рекомендации областной группы по устойчивому развитию.

## 9. Целевые индикаторы Стратегии на период до 2040 года



№ п/п		годы		
		2023	2035	2040
		факт	прогноз	
1.	Доля природоохранных территорий, %	4,62	4,78	5,0
2.	Доля подвижного состава городского электрического транспорта и электробусов в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров городским электрическим и автомобильным транспортом в регулярном сообщении, %	26,5	30,0	35,0
3.	Сброс недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты, млн. м <sup>3</sup>	0,099	0,0	0,0
4.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, тыс. т	92,538	90,0	85,0
5.	Использование твердых коммунальных отходов от общего объема их образования, %	33,4	50,0	60,0
6.	Отношение объема производства (добычи) первичной энергии из возобновляемых источников энергии к валовому потреблению ТЭР, %	14,1	15,0	17,0
7.	Доля введенных в эксплуатацию многоквартирных энергоэффективных жилых домов в общем объеме введенного в эксплуатацию жилья (без учета индивидуальных жилых домов)	99,2	100,0	100,0
8.	Объемы поступления прямых иностранных инвестиций в Могилевскую область из-за рубежа, млн. долл. США	189,0	200,0	250,0
9.	Экспорт туристических услуг, млн. долл. США <sup>1</sup>	–	11,5	12,5
10.	Уровень зарегистрированной безработицы, %	0,1	не более 1%	не более 1%
11.	Уровень малообеспеченности населения, % от общей численности населения	5,5	5,0	4,0
12.	Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	73,3 <sup>2</sup>	78,0	78,5
13.	Темп роста ВРП (за пятилетие), %	101,1	117,5	118,5
14.	Темп роста производительности труда (за пятилетие), %	107,0	118,0	119,0
15.	Темп роста инвестиций в основной капитал (за пятилетие), %	99,9	114,0	115,0

<sup>1</sup> Информация, распространение которой ограничено

<sup>2</sup> Данные за 2019 год

№ п/п		годы		
		2023	2035	2040
		факт	прогноз	
16.	Темп роста реальных располагаемых денежных доходов населения (за пятилетие), %	108,1	114,0	115,0
17.	Доля отгруженной инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции, % (организаций промышленности)	12,4	15,0	20,0
18.	Обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя, м	31,1	33,0	35,0
19.	Внутренние затраты на научные исследования и разработки, % к ВРП	0,17	1,5	1,7
20.	Доля интернет-пользователей в общей численности населения, %	89,5	95,0	97,0
21.	Количество информационно-образовательных центров по устойчивому развитию, ед.	5	10	12
22.	Доля женщин-руководителей организаций и предприятий от общего числа руководителей (без микроорганизаций), %	42,6	50,0	50,0
23.	Охват детей и молодежи в возрасте от 6 до 18 лет дополнительным образованием детей и молодежи, %	77,6	80,0	82,0
24.	Охват лиц с особенностями психофизического развития дополнительным образованием детей и молодежи, %	80,2	85,0	87,0
25.	Соотношение средней заработной платы женщин и мужчин, %	80,4	85,0	90,0
26.	Соотношение среднедушевых располагаемых ресурсов 20 % наиболее и наименее обеспеченных групп домашних хозяйств (раз)	3,6	3,0	2,5
27.	Доля молодежи в органах местного управления и самоуправления, %	2,8	5,0	8,0
28.	Доля организаций, имевших веб-сайт, %	66,5 <sup>3</sup>	75,0	85,0

<sup>3</sup> Данные за 2022 год





ОРГАНИЗАЦИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ  
БЕЛАРУСЬ



Региональная стратегия устойчивого развития Могилевской области на период до 2040 года разработана при поддержке Программы развития ООН (ПРООН) в Республике Беларусь в рамках Совместного проекта "Поддержка усилий Республики Беларусь в национализации и локализации Целей устойчивого развития", финансируемого Правительством Российской Федерации

